

PATVIRTINTA

Kretingos rajono savivaldybės tarybos

2026 m.

d. sprendimu Nr. T2-



**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KRETINGOS  
VANDENYS“**

**2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA**

## 1. BENDROJI DALIS

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kretingos vandenys“ (toliau - Bendrovė) pagrindinė veikla - geriamojo vandens tiekimas, kurį sudaro vandens gavyba, ruošimas ir pristatymas, nuotekų tvarkymas, kuris apima centralizuotą nuotekų surinkimą tinklais, nuotekų valymą, nuotekų dumblo tvarkymą bei paviršinių nuotekų tvarkymą. Pagrindinei Bendrovės veiklai taip pat priskiriamos teikiamos papildomos atlygintinos paslaugos.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą 8 113 112,50 Eur sudarė 2797625 vnt. akcijų, kurių vienos nominali vertė 2,90 Eur (dviejų eurų 90 ct). Kretingos rajono savivaldybės mero 2025 m. rugsėjo 19 d. potvarkio Nr. V3-519 pagrindu įstatinis kapitalas padidintas 564 801,10 Eur (penkių šimtų šešiasdešimt keturių tūkstančių aštuonių šimtų vieno euro 10 ct) suma, papildomai išleidžiant 194 759 (vieną šimtą devyniasdešimt keturių tūkstančių septynis šimtus penkiasdešimt devynis) vienetus paprastųjų vardinių 2,90 Eur (dviejų eurų 90 ct) nominalios vertės akcijų.

Be to, Kretingos rajono savivaldybės mero 2025 m. gruodžio 8 d. potvarkio Nr. V3-650 pagrindu įstatinis kapitalas padidintas 46 202,80 Eur (keturiasdešimt šešių tūkstančių dviejų šimtų dviejų eurų 80 ct) suma, papildomai išleidžiant 15 932 (penkiolika tūkstančių devynių šimtų trisdešimt du) vienetus paprastųjų vardinių 2,90 Eur (dviejų eurų 90 ct) nominalios vertės akcijų. Tačiau šis įstatinio kapitalo padidinimas LR Juridinių asmenų registre užregistruotas 2026 m. sausio 12 d.

Visas Bendrovės akcijas valdo Kretingos rajono savivaldybė.

2025 m. gruodžio 31 d. UAB „Kretingos vandenys“ nėra įsteigusi filialų, skyrių ir atstovybių.

Visi reikšmingi įvykiai įvykę po finansinių ataskaitų sudarymo datos, kurie galėtų turėti esminės įtakos 2025 m. gruodžio 31 d. finansinėms ataskaitoms, atskleisti finansinių ataskaitų 25-oje pastaboje.

Bendrovė savo veikloje 2025 m. nenaudojo išvestinių finansinių priemonių, kurios būtų svarbios vertinant Bendrovės turtą, įsipareigojimus, finansinę būklę ir veiklos rezultatus.

Bendrovės valdymo organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Valdyba;
- Bendrovės direktorius.

2022 m. spalio 21 d. vienintelio akcininko sprendimu Nr. D8-2238 Bendrovėje įsteigta valdyba, kurią sudaro 3 nariai, iš kurių 2 - nepriklausomi. Nepriklausomais valdybos nariais 4 metų laikotarpiui išrinkti Jonas Matkevičius ir Ramutė Ribinskienė, Kretingos rajono savivaldybės atstovė - Vitalija Kubilienė.

- Jonas Matkevičius, nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas, turintis kompetenciją ūkio šakos, kurioje veikia Bendrovė, srityje. Pagrindinė darbovietė: konsultantas UAB "Požeminės sistemos", kodas 304677006. Kitos einamos vadovaujamos pareigos: Lygudų medžiotojų būrelis, kodas 191532793, valdybos narys.

- Ramutė Ribinskienė, nepriklausoma valdybos narė, turinti strateginio planavimo ir valdymo srities kompetenciją. Kitos einamos vadovaujamos pareigos: UAB „Litexpo“, kodas 120080713, valdybos pirmininkė, nepriklausoma valdybos narė; AB LRTC, kodas 120505210, Audito komiteto pirmininkė, nepriklausoma komiteto narė; AB Lietuvos paštas, kodas 121215587, nepriklausoma Audito ir rizikų valdymo komiteto narė.

- Vitalija Kubilienė, valstybės tarnautoja - Kretingos rajono savivaldybės administracijos Buhalterinės apskaitos skyriaus vedėja - vyr. buhalterė, turinti finansų valdymo srities kompetenciją.

Bendrovės vadovės Eglės Alonderienės kitos vadovaujančios pareigos: Lietuvos vandens tiekėjų asociacija, kodas 121480450, prezidiumo narė.

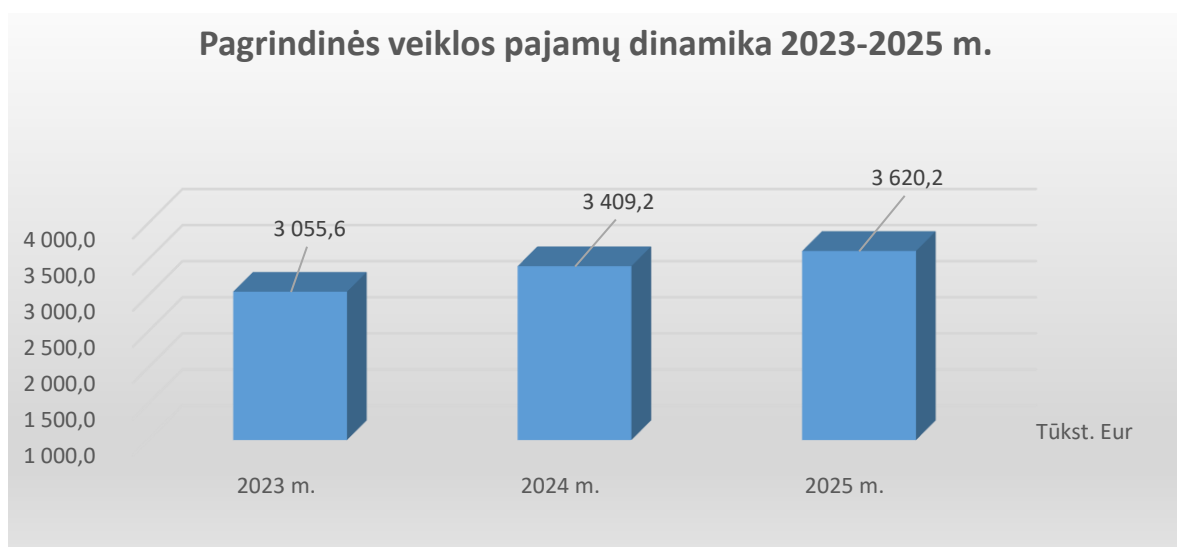
2025 m. spalio 2 d. valdybos posėdžio protokolu Nr. 11 patvirtinta nauja valdymo struktūra ir struktūrinių pareigybių sąrašas. Pakeitimu įsteigta nauja Rizikos pareigūno pareigybė. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 61 darbuotojas. Bendrovės organizacinė valdymo schema pateikiama 1 priede.

## 2. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI

Glausta Bendrovės finansinių veiklos rezultatų analizė pateikiama lentelėje:

Veiklos sritis/padaliny	2024 metai			2025 metai		
	Pajamos, tūkst, Eur	Sąnaudos, tūkst, Eur	Pelnas (nuostolis)	Pajamos, tūkst, Eur	Sąnaudos, tūkst, Eur	Pelnas (nuostolis)
Geriamo vandens, buitinių nuotekų ir paviršinių nuotekų veikla	3 228,91	2 891,64	337,27	3 429,71	3 118,51	311,20
Pardavimų veikla	180,34	246,58	-66,24	190,45	154,70	35,75
Kita veikla	25,92	1,54	24,38	335,29	1,91	333,38
Finansinė investicinė veikla	2,26	141,77	-139,51	25,29	108,54	-83,25
<b>Iš viso:</b>	<b>3 437,43</b>	<b>3 281,53</b>	<b>155,90</b>	<b>3 980,74</b>	<b>3 383,66</b>	<b>597,08</b>

Pagrindinės veiklos pardavimų pajamos, kurias sudaro geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo, paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymo ir kitos veiklos pajamos, 2025 m. sudarė 3 620,2 tūkst. Eur ir buvo 211,0 tūkst. Eur arba 6,2 proc. didesnės nei 2024 m. Pagrindinės pajamų didėjimo priežastys - teikiamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų ir pardavimo apimčių didėjimas.



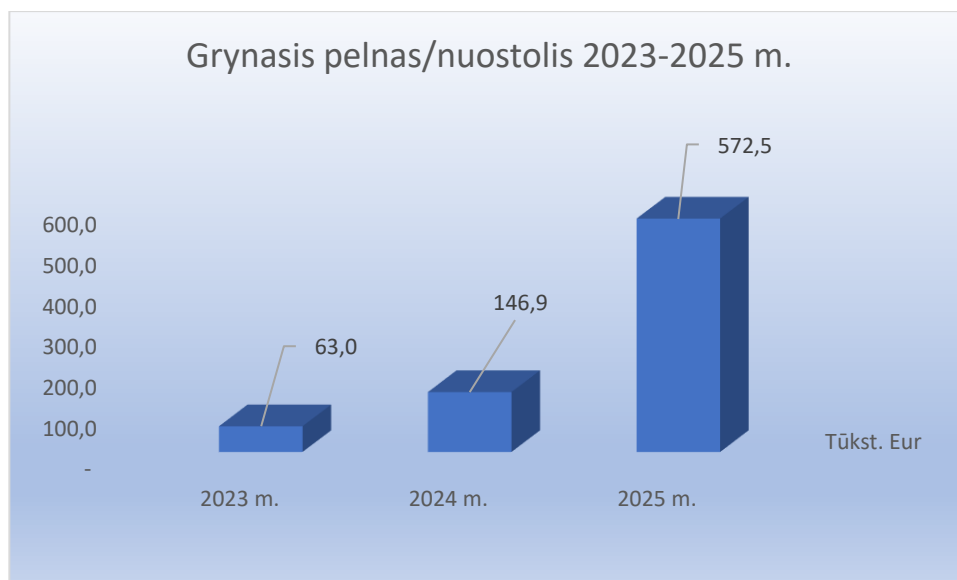
Bendrovės svarbiausių pelno (nuostolio) ataskaitos ir balanso duomenų informacija pateikiama lentelėje:

Finansiniai duomenys	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Pardavimo pajamos	3 055 555	3 409 249	3 620 155
Pardavimo savikaina	1 906 513	2 032 453	2 123 305
<b>Bendrasis pelnas</b>	<b>1 149 042</b>	<b>1 376 796</b>	<b>1 496 850</b>
Pardavimo sąnaudos	259 680	246 584	154 699
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	807 926	859 184	995 204
Kitos veiklos rezultatai	20 964	24 375	333 379
Palūkanų sąnaudos	95 823	141 769	108 545
Pelno mokestis	-54 511	8 948	24 549
<b>Grynasis pelnas</b>	<b>63 039</b>	<b>146 949</b>	<b>572 526</b>
Nusidėvėjimas	363 012	518 253	393 938
Pinigai ir jų ekvivalentai	226 359	726 786	762 533
Per vienus metus gautinos sumos	316 507	345 256	336 557
Atsargos	24 812	19 380	20 986
Trumpalaikis turtas	569 100	1 093 463	1 125 278
Ilgalaikis turtas	35 512 743	34 992 623	35 044 678
Trumpalaikiai įsipareigojimai	1 087 125	1 629 868	1 130 855
Ilgalaikiai įsipareigojimai	3 948 722	3 412 978	3 172 662
Nuosavas kapitalas	6 006 171	6 618 593	8 069 663

Pardavimo savikaina 2025 metais buvo 90,9 tūkst. Eur didesnė nei 2024 metais. 2025 m. atsirado 60,1 tūkst. Eur suma, skirta perkamoms nuotekų laboratorijos paslaugoms. Nuo 2025 m. sausio 1 d. numatyta, kad nuotekų tyrimus gali atlikti tik akredituotos pagal LST EN ISO/IEC 17025 standartą laboratorijos. Bendrovė, atsižvelgdama į lėšų ir laiko poreikį laboratorijos akreditacijai, buvo nusprendusi nesiekti akreditacijos, todėl 2024 m. gruodžio 13 d., po įvykdyto viešojo pirkimo, pasirašė laboratorijos paslaugų sutartį su VŠĮ „Klaipėdos universitetas“. 2024 m. gruodžio pabaigoje reikalavimas atlikti tyrimus tik akredituotoje laboratorijoje buvo nukeltas metams, t. y. nuo 2026 m. sausio 1 d.

Darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 30,3 tūkst. Eur. Atsižvelgiant į Finansų ministerijos skelbiamą prognozuojamą 2025 metų vidutinio darbo užmokesčio pokytį (2024 m. rugsėjo 11 d. ekonominės raidos scenarijus) ir Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2025 m. kovo 28 d. pažymą Nr. O3E-387 „Dėl UAB „Kretingos vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“, nuo 2025 m. gegužės 1 d. darbo užmokestis visiems darbuotojams vidutiniškai padidintas 9,5 proc.

2025 metais Bendrovės bendrosios ir administracinės sąnaudos, lyginant su 2024 metais, padidėjo 136,0 tūkst. Eur. Pagrindinės šio padidėjimo priežastys buvo darbo užmokesčio padidėjimas, kuris sudarė 58,2 tūkst. Eur, kitos sąnaudos – neleidžiami atskaitymai 46,2 tūkst. Eur. 2025-05-21 – 2025-06-18 laikotarpiu Vydmantų nuotekų valykloje buvo pažeistas technologinis procesas ir fiksuota padidinta tarša išleidžiamose nuotekose. Taršos mokestis už normatyvų viršijimą Vydmantų nuotekų valykloje sudaro 39 tūkst. Eur.



2025 metais Bendrovės grynasis pelnas lyginant su 2024 metais, padidėjo 425,6 tūkst. Eur. Pagrindinė pelno padidėjimo priežastis – neatlygintinai gautas turtas buvo fiksuotas kaip gautos pajamos. Tokios pajamos 2025 m. sudarė 306,0 tūkst. Eur. Iš kurių 190,6 tūkst. Eur. sudarė pajamos iš gauto turto pagal infrastruktūros plėtros sutartis, 94,0 tūkst. Eur neatlygintinai perleista kartu su stadionu Kretingos mieste rekonstruotų vandentiekio tinkų vertė ir 21,4 tūkst. Eur gyventojų lėšos, kuriems klojami tinklai vadovaujantis asmenų, pageidaujančių skirti privačių (tikslinių) lėšų geriamojo vandens tiekimo ir (ar) nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų statybai, pasiūlymų teikimo, jų vertinimo, pripažinimo tinkamais įgyvendinti ir finansavimo tvarkos aprašu.

Skolos tiekėjams 2025 m. pabaigoje sudarė 161,4 tūkst. Eur. Pradelsto mokėjimo termino skolų bendrovė 2025 m. gruodžio 31 d. neturėjo.

Pagrindinių Bendrovės finansinių rodiklių analizė pateikta lentelėje žemiau:

Finansiniai rodikliai	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Turto gražos rodiklis (ROA)	0,18 %	0,42 %	1,58 %
Nuosavo kapitalo gražos rodiklis (ROE)	1,05 %	2,22 %	7,09 %
Pelnas prieš palūkanas ir mokesčius (EBIT)	102 399 Eur	297 667 Eur	705 620 Eur
Pelnas prieš palūkanas, pelno mokestį, nusidėvėjimą, ir amortizaciją (EBITDA)	467 363 Eur	815 920 Eur	1 099 559 Eur

### 3. VEIKLA IR PLĖTRA

2025 m. Bendrovė eksploatavo 329,67 km geriamojo vandens tinklą, 236,65 km buitinių nuotekų ir 42,44 km paviršinių nuotekų tinklą, 39 vandenvietes, 14 vandens gerinimo įrenginių, 13 nuotekų valyklų. Pagrindiniai šiame skyriuje analizuojami Bendrovės rodikliai pateikti 2 priede.

2025 m. Bendrovės prioritetai ir tikslai buvo orientuoti į geriamojo vandens kokybės užtikrinimą ir buitinių nuotekų šalinimo infrastruktūros efektyvų naudojimą ir plėtrą. Per 2025 m. prie geriamojo vandens vartotojų skaičius padidėjo 176 naujais vartotojais ir sumažėjo 14 abonentų (įmonių). Abonentų (įmonių) sumažėjimo priežastis – perėjimas iš vienos vartotojų grupės į kitą. Iš visų vartotojų pokyčių, naujų objektų prisijungimas prie vandentiekio tinklą sudaro 198 vnt., iš kurių: 155 individualūs namai, 30 butų ir 13 įmonių.

Buitinių nuotekų vartotojų skaičius padidėjo 260 naujų vartotojų ir 8-niais abonentais (įmonėmis) sumažėjo. Iš visų vartotojų pokyčių, naujų objektų prisijungimas prie nuotekų tinklą sudaro 246 vnt., iš kurių: 206 individualūs namai, 29 butai ir 11 įmonių.

Eil. Nr.	Pavadinimas	Mato vnt.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025
1	2	3	4	5	6	7
1.	Vandentiekio vartotojų ir abonentų skaičius, iš to skaičiaus:	vnt.	12 423	12 768	12 930	162
1.1	<i>vartotojų skaičius</i>	<i>vnt.</i>	<i>12 027</i>	<i>12 353</i>	<i>12 529</i>	<i>176</i>
1.2	<i>abonentų skaičius</i>	<i>vnt.</i>	<i>396</i>	<i>415</i>	<i>401</i>	<i>-14</i>
2.	Kanalizavimo paslaugų vartotojų ir abonentų skaičius, iš to skaičiaus:	vnt.	11 210	11 575	11 827	252
2.1	<i>vartotojų skaičius</i>	<i>vnt.</i>	<i>10 882</i>	<i>11 230</i>	<i>11 490</i>	<i>260</i>
2.2	<i>abonentų skaičius</i>	<i>vnt.</i>	<i>328</i>	<i>345</i>	<i>337</i>	<i>-8</i>

Bendras įsiskolinimas už Bendrovės teikiamas paslaugas 2025-12-31 lyginant su 2024-12-31 sumažėjo nuo 345,61 tūkst. Eur iki 336,87 tūkst. Eur., t. y. 2,53 proc.

Eil. Nr.	Pavadinimas	Mato vnt.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025	
1	2	3	4	5	6	
1.	Vartotojų ir abonentų skola, iš to skaičiaus:	tūkst. Eur	345,61	336,87	-	8,74
1.1	<i>vartotojų skola</i>	<i>tūkst. Eur</i>	<i>228,59</i>	<i>242,55</i>		<i>13,96</i>
2.2	<i>abonentų skola</i>	<i>tūkst. Eur</i>	<i>117,02</i>	<i>94,32</i>	-	<i>22,70</i>
2.	Išieškoma skola iš vartotojų ir abonentų, iš viso:	tūkst. Eur	9,05	4,73	-	4,33

Gyventojų skola 2025-12-31 lyginant su 2024-12-31 padidėjo nuo 228,59 tūkst. Eur iki 242,55 tūkst. Eur, t. y. 6,11 proc. Abonentų skola 2025-12-31 lyginant su 2024-12-31 sumažėjo nuo 117,02 tūkst. Eur iki 94,32 tūkst. Eur, t. y. 19,4 proc.

Kadangi vartotojų skolos apskaitomos kartu su sąskaitomis, kurioms dar nesuėjęs mokėjimo terminas, bendras įsiskolinimų dydis apima tiek skolas, kurios dar nėra apmokėtos, tiek sąskaitas, kurių mokėjimo terminas dar nesuėjęs.

Bendrovė, siekdama pagerinti klientų aptarnavimą bei gauti grįžtamąjį ryšį iš klientų apie klientų aptarnavimo ir teikiamų paslaugų kokybę, atliko klientų apklausą. 2025 m. klientams buvo pateiktos 8 000 anketų. Remiantis surinktais duomenimis, klientų aptarnavimas buvo įvertintas 4,369 balais, o teikiamų paslaugų kokybė - 4,259 balais penkiabalėje sistemoje.

Apklausoje rezultatai parodė, kad bendrovės „Kretingos vandenys“ klientų aptarnavimo kokybė padidėjo: teikiamų paslaugų kokybė - 0,1 punkto, o teikiamų paslaugų kokybė padidėjo - 0,3 punkto. Apklausoje metu respondentai galėjo pateikti nuomonę, pasiūlymus bei pastabas dėl teikiamų paslaugų ir aptarnavimo kokybės. Iš viso gauta 51 komentaras su pageidavimais (pvz., geresnės vandens kokybės, apskaitos prietaisų su nuotoliniu rodmenų nuskaitymu keitimas į mechaninius vandens apskaitos prietaisus ir kt.) bei padėkos už kokybiškas paslaugas.

2025 m. Bendrovė išgavo požeminio vandens 1 324,2 tūkst. m<sup>3</sup> ir tai yra 38,1 tūkst. m<sup>3</sup> arba 2,8 proc. mažiau negu 2024 m. Parduota 955,02 tūkst. m<sup>3</sup> vandens ir tai yra 14,8 tūkst.m<sup>3</sup> arba 1,6 proc. daugiau nei 2024 m. Bendra vandens netektis sudarė 369,18 tūkst.m<sup>3</sup> arba 27,9 proc. nuo viso išgauto vandens kiekio, iš kurios 203,2 tūkst.m<sup>3</sup> arba 15,4 proc. sudarė technologijai sunaudotas vanduo, o netektis tinkluose ir daugiabučiuose namuose - 166,0 tūkst.m<sup>3</sup> arba 12,5 proc. Lyginant su praėjusiais metais, bendra vandens netektis sumažėjo 52,9 tūkst.m<sup>3</sup> arba 3,1 proc.: technologijai sunaudoto vandens mažiau 9,0 tūkst.m<sup>3</sup> arba 0,2 proc., o netektis tinkluose ir daugiabučiuose namuose mažesnė 43,9 tūkst.m<sup>3</sup> arba 2,88 proc.

2025 m. Bendrovė tiekė vandenį iš 39 vandenviečių, iš kurių 26 vandenvietėse geriamojo vandens kokybė neatitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“, patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2003 m. liepos 23 d. įsakymu Nr. V-455, reikalavimų. Remiantis su Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba suderintos geriamojo vandens stebėsenos programos rezultatais, 2025 m. Kretingos rajono vandenvietėse buvo viršyti indikatoriniai elementai: amonis - 8 vandenvietėse, geležis - 15 vandenviečių, drumstumas - 10 vandenviečių, skonis ir kvapas - 5 vandenvietėse, manganas - 1 vandenvietėje. Toksinio (cheminio) rodiklio fluoro ribinės vertės viršijo HN 24:2023 reikalavimus 20 vandenviečių. Iš eksploatuojamų 14 vandens gerinimo įrenginių 11 vandenviečių tiekiamas vanduo atitinka HN 24:2023.

2022-12-05 buvo gautas Kretingos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus leidimas Nr. A1-1262 laikinai nukrypti nuo tiekiamo geriamojo vandens rodiklių 2022-2028 metų laikotarpiui. Šis leidimas tiekti vandenį, kurio kokybės rodikliai viršija HN 24:2023 indikatorinių rodiklių normas, 2024-2028 metais galioja: Valėnų, Budrių, Vaineikių, Rubulių, Dauginčių, Plokščių, Šukės, Tolių, Juodupėnų, Laukžemės, Grūšlaukės, Rūdaičių, Lazdininkų, Žutautų, Tūbausių, Kalniškių, Lubių, Klibių, Raguviškių, Senosios Įpilties, Nasrėnų, Tarvydų, Žibininkų, Kašučių ir Gintarų vandenvietėse.

2023-01-02 Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos išdavė išlygas geriamojo vandens toksinio (cheminio) elemento - fluoro ribinės vertės viršijimui iki 2025-10-01 - Vaineikių, Rubulių vandenvietėse, iki 2025-12-09 - Laukžemės, Leliūnų, Juodupėnų, Raguviškių vandenvietėse, iki 2026-01-04 -

Nasrėnų, Klibių, Tarvydų, Barzdžių, Žibininkų, Kašučių, Pesčių, Senosios Įpilties, Budrių, Dauginčių, Plokščių, Pryšmančių, Šukės, Tolių vandenvietėse. Toksinio (cheminio) boro rodiklio ribinės vertės viršijimas iki 2025-10-01 – Vaineikių vandenvietėje, iki 2026-01-04 – Valėnų, Žibininkų, Barzdžių vandenvietėse.

Bendrovė yra pradėjusi įgyvendinti sprendimus, kurių tikslas – vandenvietėse atkurti geriamojo vandens kokybės rodiklius iki leistinų higienos normų. 14 gyvenviečių, kuriose yra iki 200 gyventojų, 2025 metais pradėti mažo našumo vandens filtravimo sistemų įrengimo darbai. Iki metų pabaigos pradėjo veikti Leliūnų, Vaineikių, Rubulių vandens gerinimo sistemos. Pesčių gyvenvietės vartotojams pastatyti individualūs atbulinio osmoso vandens filtrai. Tokių filtrų įrengimą nulėmė 2 priežastys: labai mažas vartotojų skaičius (8 namų ūkiai) ir geležies normų neviršijimas vandenyje iš gręžinio.

Per 2025 m. Kretingos rajone likviduota 716 avarijos (gedimai, sutrikimai). Bendrovė efektyviai šalina avarijas savo jėgomis, siekdama kuo mažiau kviesti rangovus. Šis sprendimas leidžia taupyti lėšas ir greičiau organizuoti avarijų likvidavimą.

Pati didžiausia iš visų 13 eksploatuojamų nuotekų valyklų (toliau - NV) Kretingos miesto nuotekų valymo įrenginiai. 2025 m. Kretingos NV išvalė ir į Tenžės upelį išleido 1690,8 tūkst. m<sup>3</sup> išvalytų nuotekų. Tai 19,3 tūkst. m<sup>3</sup> (1,1 proc.) mažiau nei 2024 m. Bendras nuotekų išvalymo efektyvumas svyruoja nuo 95 proc. iki 99 proc. Mažiausias išvalymo efektyvumas - bendrojo fosforo, didžiausias - BDS<sub>7</sub> (biologinis deguonies suvartojimas per 7 paras). Čia efektyvumas siekia net 99 proc. Lyginant su 2024 m. BDS<sub>7</sub>, bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumas esminio skirtumo neturėjo. Teršalo dibutilftalato valytose nuotekose neaptikta, o di-(2-etilheksil)ftalato (DEHP) koncentracija neviršijo metinės faktinės taršos. Tenžės upelio pH rodikliui išleidžiamos valyklos nuotekos neturi jokios įtakos. Apibendrinant, 2025 metais išleistos valytos nuotekos į Tenžės upelį turėjo nedidelį neigiamą poveikį Tenžės upelio vandens kokybei.

Kretingos raj. eksploatuojama 12 NV (Vydmantų, Pryšmančių, Rūdaičių, Dupulčių, Raguviškių, Jokūbavo, Baublių, Salantų, Kartenos, Kūlupėnų, Grūšlaukės ir Darbėnų). 2025 m. rajono valyklose bendrai išvalyta ir į paviršinius vandens telkinius išleista 563,6 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų. Tai 24,3 tūkst. m<sup>3</sup> (4,3 proc.) daugiau nei 2024 m. Bendras nuotekų išvalymo efektyvumas svyruoja nuo 85 proc. iki 95 proc. Mažiausias išvalymo efektyvumas - bendrojo fosforo, didžiausias - BDS<sub>7</sub>. Čia efektyvumas siekia 95 proc. Lyginant su 2024 m. BDS<sub>7</sub>, bendrojo fosforo ir bendrojo azoto išvalymo efektyvumas esminio skirtumo neturėjo.

2025 m. Aplinkos apsaugos agentūra atliko 3 planinius patikrinimus Kretingos NV ir 6 planinius patikrinimus Kretingos rajono NV. 2025-05-21 neplaninis patikrinimas pradėtas Vydmantų NV, pajungtas automatinis paros ėminių semtuvas po nuotekų valymo. Valytose nuotekose viršytas teršalo BDS<sub>7</sub> normatyvas 44 kartus. Vadovaujantis Taršos leidimo monitoringo programa, viršyta metinė faktinė tarša per 2025-05-21 – 2025-06-18 laikotarpį. Nuo 2025-05-22 nedelsiant imtasi visų reikiamų priemonių taršai nutraukti: iš bioreaktorių išvežtas užterštas burokėlių nuosėdomis nuotekų dumblas, valymo įrenginiai užpildyti naujai atvežtu aktyviuoju nuotekų dumblo. 2025-06-06 UAB „Jovaigė“ nutraukė gamybinių nuotekų leidimą į nuotekų tinklus. Biologiniai nuotekų valymo procesai pilnai atstatyti 2025-06-19 gavus išvalytų nuotekų tyrimų rezultatus, kai kontroliuojami teršalai neviršijo normatyvų. Laikotarpiu 2025-06-19 – 2025-12-31 Vydmantų NV valymo įrenginiai dirbo nepriekaištingai: Žibos upelio pH rodikliui ir poveikis paviršinio vandens kokybei išleidžiamos valyklos nuotekos neturi jokios įtakos.

2025 m. iš Kretingos m. NV dumblo laikymo aikštelių išvežtos 1998 tonos dumblo. Per 2025 metus nusausinga apie 507 tonos nuotekų dumblo.

Per 2025 metus buitinių nuotekų tinkluose pašalinta 440 užsikimšimų (130 užsikimšimais daugiau lyginant su 2024 metais) ir 6 užsikimšimai paviršinių nuotekų tinkluose. Viena didžiausių avarijų, įvykusių nuotekų tinkluose 2025 m. – Savanorių – Vilniaus g. nuotekų linijos lūžimas rugpjūčio mėn. Avarijos likvidavimo darbai kainavo 28 tūkst. Eur. Tačiau visas nuotekų srautas suvaldytas, nuotekos į aplinką neišsiliejo ir nebuvo padarytos žalos gamtai. Po avarijos likvidavimo, rastas sprendimas atstatyti nuotekų liniją nuo Vilniaus g. iki Savanorių g. šulinio Nr. 25, pritaikant inovatyvią betranšėję technologiją. Pasirenkant technologiją buvo atsižvelgiama į tai, kad darbai vyko kultūros paveldo teritorijoje. Tokia technologija taikoma Europos senamiesčių teritorijose, siekiant nepadaryti įtakos paveldui. Atstatyta 60 m magistralinės buitinių nuotekų linijos. Tinklo remontas bus baigtas 2026 metų pradžioje. Darbų vertė apie 30 tūkst. Eur.

Bendrovė 2025 m. tęsė pradėtus darbus ir stipriai suintensyvino profilaktinę maisto gamybos ir gamybos įmonių išleidžiamų nuotekų kontrolę, siekdama sumažinti išleidžiamų teršalų kiekius į buitinius nuotekų tinklus. 2025 m. periodiškai tikrintos visuomeninio maitinimo paslaugas teikiančios įstaigos ir gamybos įmonės. Po profilaktinių patikrinimų - užkandinė, kavinė ir žuvies perdirbimo įmonė - įsirengė riebalų gaudykles/skirtuvus, o likusios įmonės, kurios nespėjo dėl tam tikrų priežasčių arba planuoja įsirengti per 2026 metus - dažniau kreipėsi į atliekų tvarkytojus, kurie surenka ir utilizuoja riebalų atliekas. Viena didžiausių Kretingos miesto teršėjų - gamybos įmonių projektuoja ir 2026 m. rugsėjo mėn. planuoja užbaigti įmonės išleidžiamų nuotekų apvalymo įrenginius.

Bendrovė, kaip ir ankstesniais 2024 m., vykdė infiltracijos į buitinių nuotekų tinklus mažinimo programą. Nuosekliai tikrinami buitinių nuotekų tinklai ir nustatomi nelegalūs paviršinių nuotekų pajungimai į šiuos tinklus. Per 2024 m. atjungti 69 nelegalūs prijungimų viešose ir privačiose teritorijose.

#### 4. PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS

Per 2025 m. Bendrovėje buvo atleisti 8 darbuotojai, iš jų 2 buvo sukakę senatvės pensijos amžius, 2 pareigybės buvo panaikintos Bendrovei panaikinus nuotekų laboratoriją. Darbuotojų kaita sudarė 13 proc.

2025 m. gruodžio mėnesį Bendrovėje dirbo 61 darbuotojas ir vidutinis darbo užmokestis 2025 m. buvo 1 977,00 Eur.

Informacija apie Bendrovės darbuotojų vidutinį mėnesinį darbo užmokestį pateikta lentelėje:

Pareigų pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Vadovų vidutinis mėnesinis DU, Eur	3 562	3 806	4 432
Specialistų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1 709	1 900	2 079
Darbininkų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1 307	1 549	1 670
<b>Vidutinis DU įmonėje:</b>	<b>1 571</b>	<b>1 771</b>	<b>1 977</b>

Informacija apie darbuotojų skaičiaus Bendrovėje pasikeitimą pateikti lentelėje.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Darbuotojų skaičius gruodžio 31 d.	61	62	61
Vidutinis darbuotojų skaičius	61	62	60

Bendrovės vadovai bendradarbiaudami su Bendrovėje veikiančia Darbininkų sąjunga priėmė sprendimą į darbuotojų aprūpinimo darbo drabužiais procesą įtraukti darbuotojų atstovus, sudaryti įrankių sąrašai, kurie turi būti kiekviename avarinės brigados automobilyje. Darbininkų sąjunga įsipareigojo 2026 metais inicijuoti kolektyvinės sutarties sudarymą.

## 5. VIDAUS KONTROLĖ

Bendrovėje išskiriamos tokios rizikos:

Kredito rizika

Kredito rizika arba partnerio įsipareigojimų nevykdymo rizika kontroliuojama taikant kredito terminus ir procedūrų kontrolę. Bendrovė neturi reikšmingos kredito rizikos nei su vienu partneriu arba grupe partnerių.

Likvidumo rizika

Bendrovės politika yra išlaikyti pakankamą pinigų srautą arba turėti finansavimą per atitinkamą kreditą.

Turto sugadinimo rizika

Ši rizika perkelta sudarant turto, verslo ir civilinės atsakomybės draudimo sutartis su draudimo bendrovėmis.

Aplinkos užteršimo rizika

Valdoma sudarant infiltracijos mažinimo planus, nustatant tikslus vadovui ir darbuotojams, juos įgyvendinant. Bendrovės 2023-2027 m. Veiklos plane numatytas pasenusios įrangos atnaujinimas.

Vidaus kontrolė – Bendrovės vadovo sukurta visų kontrolės rūšių sistema, kuria siekiama užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strateginių ir kitų veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi bei su visu tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą. Vidaus kontrolė yra kompleksinis procesas, kurį įgyvendina Bendrovės vadovybė bei darbuotojai, ir kuris skirtas nustatyti rizikos veiksnius, taip pat užtikrinti, kad būtų įgyvendinami šie bendrieji tikslai:

1. Skaidriai, ekonomiškai, rezultatyviai ir efektyviai vykdyti veiklą;
2. Vykdyti atsiskaitymo įsipareigojimus;
3. Laikytis galiojančių įstatymų ir norminių teisės aktų;
4. Saugoti išteklius nuo praradimo, naudojimo ne pagal paskirtį ir sugadinimo.

Bendrovės vidaus kontrolės sistemą sudaro: kontrolės funkcijų paskirstymas ir reglamentavimas, kontrolės veiksmų ir procedūrų organizavimas, kontrolės stebėseną. Už Bendrovės vidaus kontrolės sistemos efektyvumą atsakinga Bendrovės vadovybė. Bendrovės vadovybė planuoja ir organizuoja Bendrovės veiklą taip, kad Bendrovės tikslai ir uždaviniai būtų įgyvendinti veiksmingai ir ekonomiškai naudingai, o vadovybė gautų visą reikalingą informaciją Bendrovės valdymui ir veiklai. Vadovybė užtikrina, tinkamą darbuotojų funkcijų atskyrimą, t. y. vengiama interesų konfliktų. Vadovybė ir atitinkamų padalinių vadovai užtikrina, kad būtų atskirtas teisių atlikti finansines ir ūkines operacijas suteikimas, jų vykdymas, įtraukimas į apskaitą ir informacijos apie įvykusias finansines ir ūkines operacijas saugojimas. Kiekvieno darbuotojo užduotis yra aiški, logiška, o teisės, pareigos ir atsakomybė aptartos, suderintos ir nurodytos jo pareigybės aprašyme.

Atsiskaitymo įsipareigojimų vykdymo vidaus kontrolė yra tiesiogiai susieta su kredito rizikos valdymu ir likvidumo rizikos valdymu. Kredito rizika kontroliuojama taikant kredito terminų ir procedūrų kontrolę. Likvidumo rizika valdoma sudarant Bendrovės

biudžetą, prognozuojant pinigų srautus, griežtai laikantis kainų politikos reikalavimų ir taikant suplanuotų priemonių kontrolę vadovybės lygiu.

Bendrovėje sukurta vidinė administravimo struktūra, kurioje yra nustatytas struktūrinių padalinių pavaldumas, kompetencija, pareigų ir atsakomybės paskirstymas ir atskaitomybė. Subjekto organizacinė struktūra apima valdymo ir atsakomybės pasidalijimą, įgaliojimus ir atskaitingumą, komunikavimą. Vadovybė užtikrina, aiškiai nustatytos organizacinės ir valdymo struktūros informavimo ir atskaitomybės ryšius, kiekvieno darbuotojo svarbą ir vietą veiklos ir vidaus kontrolės procesuose. Organizacinė struktūra detalizuojama pareigybių sąrašė ir darbuotojų pareigybių aprašymuose.

Darbo apmokėjimo sistema apima tikslų iškėlimą darbuotojams, veiklos vertinimą, skatinimą ir apmokėjimą už darbą. Sprendimai dėl darbuotojų priėmimo į darbą priimami esant užtikrinimui, kad asmuo turi reikiamą išsilavinimą ir patirties darbui atlikti. Vidaus kontrolei didelę reikšmę turi vadovai ir darbuotojai, gerai suprantantys vidaus kontrolę ir norintys prisiimti atsakomybę. Personalo valdymas turi lemiamą reikšmę skatinant etišką aplinką, profesionalumo tobulinimo ir skaidrios kasdienės veiklos užtikrinimo būdus. Tai matyti priėmimo į darbą, veiklos vertinimo ir skatinimo, kuris pagrįstas nepriekaištingu pareigų atlikimu, procesuose. Bendrovės darbuotojų darbas organizuojamas vadovaujantis Bendrovės įstatais, akcininko sprendimais, valdybos sprendimais, Bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, Bendrovės organizacine struktūra, patvirtinta apskaitos politika, Bendrovės vadovo įsakymais, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais ir kitais teisinais aktais.

2025 m. pabaigoje Bendrovėje įsteigta rizikų pareigūno darbo vieta. Šio veiksmo tikslas – 2026 metais pereiti prie rizikų valdymu pagrįstos vadybos sistemos.

2025 metais Bendrovėje atlikti 2 tiksliniai išorės institucijų patikrinimai: Nacionalinis kibernetinio saugumo centras prie Krašto apsaugos ministerijos (toliau – NKSC), bendradarbiaudamas su Bendrove, vykdė Bendrovės valdomos nuotekų valymo įrenginių ir vandenviečių technologinių procesų kontrolės ir valdymo informacinės sistemos atitikties organizaciniams kibernetinio saugumo reikalavimams patikrinimą, Kretingos rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atliko vertinimą dėl Kretingos rajono savivaldybės garantijos, suteiktos UAB „Kretingos vandenys“ paimti 350,0 tūkst. Eur ilgalaikę paskolą ir jos panaudojimo.

Po NKSC vertinimo 2025 m. birželio mėn. sudarytas ir suderintas su NKSC neatitiktųjų šalinimo priemonių įgyvendinimo planas.

Atlikus savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos vertinimą nustatyta, kad paskolos lėšos panaudotos pagal paskirtį, tinkamai dokumentuotos, o Savivaldybės kontrolė vykdoma veiksmingai.

Bendrovė naudojami dokumentų valdymo sistema „Kontora“ ir pateikia 2023-2025 m. dokumentų registro statistiką lentelėje žemiau:

Dokumentų rūšis	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Gauti dokumentai, vnt.	1416	2778	2903
Siunčiami dokumentai, vnt.	944	954	1181
Įsakymai veiklos klausimais, vnt.	81	68	74
Įsakymai personalo klausimais, vnt.	63	37	45

## 6. VIEŠIEJI PIRKIMAI, SANDORIAI

Viešieji pirkimai bendrovėje vykdomi:

- pagal perkančiojo subjekto vadovo patvirtintą einamųjų metų viešųjų pirkimų planą, sukurtą programos „Excel“ pagrindu, kurios pagalba perkantysis subjektas gali matyti planuojamų, įvykdytų ir vykdomų pirkimų rodiklius (reikšmes) esamuoju laiku;
- vadovaujantis patvirtintu pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašu,
- vadovaujantis Komunalinio sektoriaus pirkimų įstatymu (ne mažos vertės pirkimai) ir mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu (mažos vertės pirkimai);
- pirkimo komisijos darbo reglamentu;
- vidaus kontrolei užtikrinti pildomas pirkimų žurnalas (visiems pirkimams nuo 1 000 Eur be PVM), kuriame atsispindi suplanuotų vykdomų pirkimų procedūros pirkimų vykdymo eigoje, jų rezultatai.

VPT pirkimų vykdytojų žemėlapiu (švieslentės) ir kalendorinių metų ataskaitos Atn-3 duomenimis bendrovė 2025 m. įvykdė 426 vnt. viešųjų pirkimų už 2,1 mln. Eur (2 128 705,50 Eur su PVM).

Iš jų **ne mažos vertės** pirkimų - 6 vnt. už 0,9 mln. Eur su PVM:

74,4 proc. (0,67 mln.) pirkimų per CPO (pagal vertę);

25,6 proc. (0,623mln.) atvirų konkursų CVP IS priemonėmis (pagal vertę).

2025 m. **mažos vertės** pirkimai, po kurių sudarytas rašytines sutartis privaloma paskelbti pagal Komunalinio sektoriaus pirkimų įstatymo 94 str. 9 dalį (žaliųjų pirkimų, kai sudaroma rašytinė sutartis, vykdyta - 100 proc.):

Pirkimo objektas (tipas)	Skaičius	Vertė tūkst. Eur	Iš jų žaliųjų pirkimų
Prekės	18	228,57	100 %
Paslaugos	33	332,31	100 %
Darbai	7	375,54	100 %
<b>VISO:</b>	<b>58</b>	<b>936,42</b>	<b>100 %</b>

2025 m. mažos vertės pirkimų, po kurių sudaryta **žodinė** sutartis, vykdyta: 362 vnt. už 286 269,70 Eur su PVM.



Inovatyvių, rezervuotų pirkimų vykdyta nebuvo.

Transporto priemonių 2025 m. pirka nebuvo.

Socialiai atsakingų pirkimų vertė, proc. – 4,3 (be žodžiu sudarytų sutarčių).

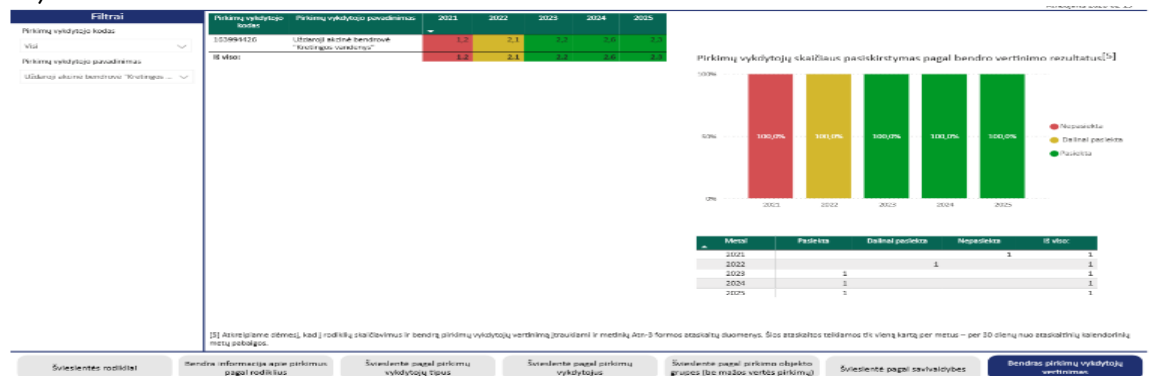
Vidutinis pasiūlymų skaičius (ne mažos vertės pirkimai):

be centralizuotų pirkimų – 2,7;

su centralizuotais pirkimais – 4,6.

Ekonominiame vertinime taikytas kainos ir kokybės kriterijus (ne mažos vertės pirkimai) – 66,7 proc. atitinka Komunalinio sektoriaus pirkimų įstatymo 64 str. 2 d. reikalavimus (reikalavimas 30 proc.).

Bendro Bendrovės vertinimo dinamika 2021-2025 m. (nuo „nepasiekta“ iki „pasiekta“):



Informacija apie Bendrovės sudarytus sandorius per 2025 m. pagal tiekėjų sąrašą (virš 3,0 tūkst. Eur vertės) pateikiama 3 priede.

## 7. INVESTICIJŲ POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

### 2025 metais UAB „Kretingos vandens“ įgyvendinti projektai ir investicijos

- Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų Klaipėdos g., Kretingos m., Kretingos r. sav., rekonstrukcijos darbai. Rangovas UAB „Pajūrio šaltinis“. Projekto vertė apie 44,2 tūkst. Eur. Fiziniai darbai baigti 2023 m., o 2025 m. pradžioje įregistruoti turto rekonstrukcijos darbai. 43,0 tūkst. Eur finansuota Kretingos rajono savivaldybės lėšomis, 2023-03-30 sprendimu Nr. T2-104 skyrus jas kaip perduodamą finansinį turtą (pinigus) Bendrovei ir įsigijus Bendrovės akcijų. Projekto įgyvendinimo metu rekonstruota 94,61 m.

vandentiekio tinklų ir 144,39 m nuotekų tinklų, naujai pastatyta 0,51 m vandentiekio ir 1,44 m nuotekų tinklų.

- LAAIF dalinai finansuojamo projekto „Gyvenamųjų būstų prijungimas prie esamos centralizuotos nuotekų tvarkymo sistemos Kretingos aglomeracijoje“ įgyvendinimas. Projektas pradėtas įgyvendinti 2024 m. ir baigtas 2025 metais. Rangovas UAB „Gensera“. Projekto biudžetas 411,3 tūkst. Eur, iš kurių – 296,0 tūkst. Eur sudaro tinkamos finansuoti paramos lėšos ir 115,3 tūkst. Eur papildomos lėšos, kurias Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2025-08-28 sprendimu Nr. T2-270 skyrė akcininkas kaip perduodamą finansinį turtą (pinigus) Bendrovei ir įsigijo Bendrovės akcijų. 2025 m. lapkričio mėn. visi numatyti 77 nuotekų išvadai buvo pakloti ir pastatyta 22 nuotekų siurblinės, iš jų, įregistruoti 58 nuotekų išvadai ir 19 nuotekų siurblių už 288,45 tūkst. Eur. Likusieji išvadai bus įregistruoti 2026 metų pradžioje. 2025 m. gruodžio mėn. iš APVA gauta antroji paramos dalis – 118,4 tūkst. Eur.

- Vadovaujantis asmenų, pageidaujančių skirti privačių (tikslinių) lėšų geriamojo vandens tiekimo ir (ar) nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų statybai, pasiūlymų teikimo, jų vertinimo, pripažinimo tinkamais įgyvendinti ir finansavimo tvarkos aprašu (toliau – Aprašas), patvirtintu Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2016 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. T2-103 (Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 26 d. sprendimo Nr. T2- 302 redakcija), pasirašytos 2 trišalės sutartys: buitinių nuotekų nuo Grafų Tiškevičių ir Marijos Tiškevičiūtės gatvių sankirtos iki Sodų ir Šermukšnių gatvių sankirtos Padvarių k., Kretingos r. sav., statybos darbams, nuotekų šalinimo tinklų esamam vieno buto gyvenamajam namui Vyšnių g. 4, Kūlupėnų k., Kretingos raj. savivaldybėje statybos darbams.

UAB „Kretingos vandenys“, vadovaudamasi Aprašo 24 dalimi, viešųjų pirkimų tvarka organizavo rangos darbų pirkimą. Dėl nuotekų tinklų Kretingos r. sav., Kūlupėnų k., Kretingos raj. statybos pasirašyta rangos sutartis su UAB „Gensera“ už 5,3 tūkst. Eur (be PVM). Faktinė įgyvendinto projekto vertė 5,34 tūkst. Eur. Gyventojų prisidėjimo dalis sudarė 2,12 tūkst. Eur., Kretingos rajono savivaldybės – 1,59 tūkst. Eur., o Bendrovės – 1,629 tūkst. Eur.

Buitinių nuotekų nuo Grafų Tiškevičių ir Marijos Tiškevičiūtės gatvių sankirtos iki Sodų ir Šermukšnių gatvių sankirtos Padvarių k., Kretingos r. sav., statybos darbams sutartis pasirašyta su UAB „Telšių hidrostatyba“ už 47,9 tūkst. Eur. (be PVM). Faktinė statybos vertė – 48,27 tūkst. Eur. Gyventojų prisidėjimo dalis sudarė 19,17 tūkst. Eur., Kretingos rajono savivaldybės – 28,75 tūkst. Eur., o Bendrovės – 0,35 tūkst. Eur. Projekto įgyvendinimo metu paklota 413,65 m. nuotekų tinklų.

- 2025 metais Bendrovė pagal žodinį susitarimą su Kretingos rajono savivaldybe, siekdama greitesnio ir pigesnio vartotojų prijungimo prie centralizuotos vandentiekio ir nuotekų sistemos, pradėjo registruoti turtą, sukurtą pagal trišalės infrastruktūros sutartis. 2025 metais įregistruoti vandentiekio ir nuotekų tinklai pastatyti pagal 20 sutarčių. Bendra tokių tinklų vertė sudarė 190,6 tūkst. Eur. Iš jų vandentiekio tinklų ilgis buvo 1,4 km, o nuotekų – 1,23 km.

- 2025 metais Kretingos rajono savivaldybė kartu su miesto stadiono rekonstrukcija atliko vandentiekio tinklų, priklausančių Bendrovei rekonstrukciją. Rekonstruota 312,25 m ir naujai pastatyta 84,29 m vandentiekio tinklų. Rekonstrukcijos vertė 94,0 tūkst. Eur.

- Atliktas buitinių nuotekų tinklų remontas Melioratorių g. už 10,5 tūkst. Eur (Be PVM).
- Pagrindinėje Kretingos miesto nuotekų siurblinėje suremontuotas 1 didelio našumo siurblys ir 1 siurblys pakeistas nauju. Įgyvendinto projekto vertė 26,83 tūkst. Eur. Finansuota Bendrovės lėšomis.
- Vydmantų nuotekų valykloje atnaujinta įranga (orapūtė, deguonies matuokliai, lygio davikliai) už 13 tūkst. Eur.
- Be anksčiau išvardintų projektų, 2025 m. į vandens apskaitos prietaisų, kompiuterinės technikos įsigijimą, siurblių, įrangos keitimą, įrengimų remontą investuoti 57 tūkst. Eur.

Iš viso per 2025 m. į ilgalaikio turto atnaujinimą ir įsigijimą Bendrovė investavo 778,3 tūkst. Eur. Iš jų: LAAIF lėšų - 213,8 tūkst. Eur., kitų asmenų lėšų - 305,9 tūkst. Eur., akcininko lėšų, padidinus Bendrovės įstatinį kapitalą - 148 tūkst. Eur, Bendrovės lėšų - 110,5 tūkst. Eur.

### ***2026 metais tęsiami projektai***

- Paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų kapitalinis remontas, vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų statyba Laukų g., Kretingos m. Rangovas UAB „Plungės lagūna“. Projekto rangos sutartis pasirašyta 2024 m. spalio mėn., darbai pradėti įgyvendinti 2025 metų pradžioje. Planuojama projekto pabaiga - 2026 m. II ketvirtis. Projekto vertė 283,4 tūkst. Eur. Finansuojama Kretingos rajono savivaldybės lėšomis, 2024-11-28 sprendimu Nr. T2-399 skyrus jas kaip perduodamą finansinį turtą (pinigus) Bendrovei ir įsigijus Bendrovės akcijų. Projekto įgyvendinimo metu bus paklota apie 31 m vandentiekio, 28 m nuotekų ir suremontuota apie 1006 m paviršinių nuotekų tinklų.
- 2024 m. Bendrovė parengė Investicijų projektą „Geriamojo vandens tiekimo paslaugų prieinamumo didinimas Kretingos rajono savivaldybėje“, kuris rengiamas pagal 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programos Regioninės pažangos priemonę Nr. 02-001-06-07-02 (RE) „Didinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą“. 2024 m. lapkričio 28 d. Kretingos rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T2-389 nuspręsta bendrai finansuoti iš Savivaldybės biudžeto ne mažiau 50 proc. visų tinkamų finansuoti projekto išlaidų ir padengti netinkamas finansuoti, tačiau projektui įgyvendinti būtinas išlaidas (jeigu tokių bus) ir projekto tinkamas išlaidas, kurių nepadengia projekto finansavimas, neviršijant bendros iš Savivaldybės biudžeto projektui skiriamos 1 802,4 tūkst. Eur sumos. Šis projekto biudžetas susideda iš tokių veiklų:
  - Centralizuotų vandentiekio tinklų statyba Klibių k. ir prijungimas prie Kretingos m. vandens tiekimo sistemos; Šio projekto vykdymo metu būtų nutiesta 2,9 km vandentiekio tinklų, prie kurių turėtų galimybę prisijungti 45 gyvenamieji būstai;
  - Vandens gerinimo įrenginių statyba Juodupėnų, Laukžemės, Raguviškių, Šukės, Senosios Įpilties kaimuose. Numatoma, kad įvykdžius šį projektą, kokybišką, higienos normas atitinkantį vandenį gaus ne mažiau nei 911 gyventojų;
 2025-08-01 Bendrovė su Centrine projektų valdymo agentūra pasirašė projekto finansavimo sutartį. Projekto pabaiga numatyta 2027-07-31.
- Bendrovė, atsižvelgdama į tai, kad 14-oje vandenviečių, kurios aprūpina vandeniu gyvenvietes, kuriose gyvena iki 200 gyventojų, 2025 m. pabaigoje - 2026 m.

pradžioje baigiasi išlyga tiekti vandenį su padidėjusiu toksinio elemento fluorida kiekiu, įgyvendina mažo našumo filtravimo sistemų įrengimo projektą. Kiekvienoje gyvenvietėje mobiliuose konteineriuose įrengiami nugeležinimo ir atbulinio osmoso filtrai. 2025 m. pabaigoje pastatyti filtrai Leliūnų, Rubulių ir Vaineikių gyvenvietėse. Pesčiuose, dėl labai mažo gyventojų skaičiaus, gyventojams įrengti individualūs atvirkštinio osmoso įrenginiai. Bendra projekto vertė iki 400 tūkst. Eur. 339 tūkst. Eur. skyrė akcininkas - Kretingos rajono savivaldybė, didindamas Bendrovės įstatinį kapitalą. Darbai atliekami ūkio būdu. Projektą numatoma užbaigti 2026 m. balandžio - gegužės mėn.

- 2025-09-01 pasirašyta sutartis su UAB „Infes Tech“ dėl vandens gerinimo įrenginių Kalniškiuose rekonstrukcijos projektavimo ir statybos. Darbų pabaiga numatyta 2026-10-31. Projekto vertė 89,9 tūkst. Eur. Projektas finansuojamas Kretingos rajono savivaldybės lėšomis, 2025-08-28 sprendimu Nr. T2-270 skyrus jas kaip perduodamą finansinį turtą (pinigus) Bendrovei ir įsigijus Bendrovės akcijų.
- 2025 m. bendrovė sudarė 3 projektavimo sutartis dėl Lubių k. vandentiekio prijungimo prie Kalniškių k. vandentiekio, Rūdaičių k. vandentiekio tinklų sužiedinimo Parko, Ežero, Alyvų, Mokyklos ir Žiedo g. bei Padvarių gyvenvietės vandentiekio tinklų sužiedinimo Darželio g. Šių objektų projektavimas bus baigtas 2026 m. I ketvirtį, o darbai numatyti 2026 metais.
- Savanorių g., Kretingoje nuotekų tinklų atnaujinimas sankryžoje su Vilniaus g. Atnaujinimo darbai atlikti 2025 metų pabaigoje, o 2026 m. bus padaryti asfalto ir gerbūvio atstatymo darbai. Projekto vertė apie 35 tūkst. Eur.

## **8. VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI**

Kretingos rajono savivaldybės administracija 2022 m. balandžio mėn. Bendrovei pateikė akcininkų lūkesčių raštą su išskeltais tikslais, kuriuos įgyvendinus būtų prisidedama prie savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. 2024-08-01 mero raštu Nr. (4.1.43E)D3-5121 kai kurie lūkesčiai 2025 metams buvo patikslinti. Vadovaudamasi akcininko lūkesčių raštu, 2025 metų sausio mėn. Bendrovės valdyba patvirtino 2025-2029 m. UAB „Kretingos vandenys“ strateginį veiklos planą.

Šios ataskaitos 4 priede pateiktas lūkesčių rašte išskeltų tikslų pasiekimas per 2025 metus.

Šios ataskaitos 5 priede pateiktas 2025 - 2029 metų strateginiame veiklos plane numatytų tikslų pasiekimas per 2025 m.

## **9. BENDROVĖS VEIKLOS PROGNOZĖS IR PLANAI**

2026 m. bus tęsiami ankstesniais metais pradėti projektai. Ypatingai svarbus vandens filtravimo sistemų įrengimo sėkmingas užbaigimas. Ne mažiau svarbus ir investicinio projekto „Geriamojo vandens tiekimo paslaugų prieinamumo didinimas Kretingos rajono savivaldybėje“ įgyvendinimas.

Kretingos rajono savivaldybei ruošiantis atnaujinti visą eilę gatvių, kartu su gatvių remontu bus rekonstruojami esami seni vandentiekio, buitinių ir paviršinių nuotekų tinklai arba klojami nauji tinklai ten, kur jų nėra. Yra projektuojami Pasieniečių, Geležinkelio g, tinklų rekonstrukcija. Planuojama pradėti projektavimo darbus Stoties, Palangos, Birutės

g. paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcijai. Be to, planuojami projektavimo ir statybos darbai Parko g. Jokūbavo k. bei Piliakalnio g. Laivių k.

Geopolitinė situacija vienu svarbiausiu tikslų padarė kritinės infrastruktūros objektų saugą. 2026 m. Bendrovė turi parengti eksploatuojamų objektų saugos planą. Plano įgyvendinimui numatytas finansavimas iki 95 proc. per Regioninės plėtros priemones.

Ne mažiau svarbus išlieka aplinkosaugos klausimas – sugriežtintos azoto ir fosforo išvalymo normos iš nuotekų nuo 2028 metų. 2026 metais būtina rasti sprendimus ar parinkti technologijas, kaip pasiekti sugriežtintas normas.

## 10. VEIKLOS VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

Lentelėje pateikiami Bendrovės vadovui 2025 nustatyti ir pasiekti veiklos vertinimo rodikliai:

Eil.Nr.	Nustatytas rodiklis	Rodiklio įgyvendinimo rezultatai	Įgyvendinimas
	Grynasis 2025 m. pelningumas - teigiamas	Per 2025 m. UAB „Kretingos vandenys“ suplanuota pasiekti metinį veiklos rezultatą - grynasis pelnas 45,4 tūkst. Eur. Vykdydamas yra grynasis pelnas 572,5 tūkst. Eur.	Rodiklis pasiektas
	Prijungti ne mažiau kaip 50 namų ūkių prie vandentiekio tinklų ir 80 namų ūkių prie nuotekų tinklų	Per 2025 m. prie geriamojo vandens tinklų prisijungė 198 nauji vartotojai. Prie buitinių nuotekų tinklų prisijungė 246 nauji vartotojai.	Rodiklis pasiektas
	Atjungti ne mažiau kaip 50 vnt. paviršinių nuotekų pasijungimų į buitinių nuotekų tinklus	2025 m. buvo atjungta 69 vnt. neteisėtų paviršinių nuotekų pajungimų į buitinių nuotekų tinklus.	Rodiklis pasiektas
	Parengti Vydmantų nuotekų valyklos išplėtimo studiją	Vydmantų nuotekų valyklos išplėtimo studija nėra parengta. 2026 metais pradėtas rengti Kretingos rajono infrastruktūros plėtros planas, kuriame bus išnagrinėtos Vydmantų ir aplinkinių gyvenviečių plėtros perspektyvos ir naudojimosi centralizuota vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslauga alternatyvos. Tik esant aiškioms plėtros kryptims, galima planuoti nuotekų valyklos našumą.	Rodiklis nepasiektas

## 11.VADOVO ŽODIS

Prabėgusius 2025 metus Bendrovei finansine ir organizacine prasme galima vertinti kaip stabilius ir netgi sėkmingus: pelningas metų veiklos rezultatas, didėjantis klientų skaičius, mažėjantys vandens nuostoliai, laiku užbaigti visi planuoti projektai, pradėti nauji, stabilus pinigų srautas, laiku atsiskaityta su tiekėjais. Tačiau prabėgę metai nepagailėjo įvykių, kurių suvaldymas pareikalavo nemažai Bendrovės resursų: tiek finansinių, tiek ir žmogiškųjų. Balandžio - gegužės mėnesiais UAB „Jovaigė,, išleido didelį kiekį stipriai užterštų nuotekų, kurios sutrikdė Vydmantų nuotekų valyklos darbą. Valyklos technologinio proceso atkūrimo darbai užtruko mėnesį. Nuotekų priėmimas iš šios

įmonės yra nutrauktas. Nutraukus nuotekų priėmimą ir atstačius procesą, Vydmantų nuotekų valykla likusius 2025 metų mėnesius dirbo tokiu režimu, koku buvo suprojektuota. Bendrovei teko sumokėti mokesčius už padidėjusią išleistą taršą.

Nuotekų magistralinės linijos avarija Savanorių ir Vilniaus g. sankryžoje tik dar kartą patvirtino, kad renovuojant tinklus būtina atsižvelgti į greta esančius tinklus. Minimu atveju, prieš keletą metų suremontavus Vilniaus g. nuotekų tinklus, trasos prijungimas į Savanorių g. paliktas senas.

Šie įvykiai tik patvirtina faktą, kad vandentvarkos infrastruktūra turi būti planuojama tiek bendrame visos sistemos vandenvietė - vandentiekio tinklai - vartotojai - nuotekų tinklai/siurblinės - nuotekų valykla kontekste, tiek tolimos perspektyvos kontekste. Vienadieniai sprendimai ateityje kainuoja labai brangiai.

Todėl labai džiugu, kad Kretingos rajono savivaldybei intensyviai tvarkant Kretingos miesto ir rajono gatves, į gatvės infrastruktūrą yra žvelgiama iš esmės perspektyviniu žvilgsniu: sutvarkomi seni vandentiekio ir nuotekų tinklai, klojamos atšakos ten, kur ateityje gali atsirasti nauji prisijungimai, paklojami paviršinių nuotekų tinklai. Bendrovei tokios darbų apimtys finansiškai nepakeliami, tačiau akcininkas tam skiria savo lėšas. 2025 metais kartu su gatvių remontu užbaigėme Klaipėdos g. dalies tinklų rekonstrukciją, baigti darbai Laukų g. Projektuojami Pasieniečių, Geležinkelio, Stoties, Palangos, Birutės gatvių Kretingos mieste ir Parko g. Jokūbave bei Piliakalnio g. Laiviuose tinklų atstatymai ir tiesimai, kur trūksta.

2025 metais užbaigėme įgyvendinti LAAIF finansuojamą projektą, kuris sukėlė nemažai iššūkių tiek gyventojams, tiek rangovui, tiek ir Bendrovės darbuotojams. Projektas iš kitų panašių projektų išsiskyrė savo apimtimi, trumpu įgyvendinimo terminu ir sudėtingumu. Pakloti 77 nuotekų išvadai, iš kurių net 19 buvo su nuotekų siurblinėmis. Projekte dalyvavo tie gyventojai, kuriems dėl sudėtingų reljefo sąlygų buvo sunku patiems prisijungti prie centralizuotų buitinių nuotekų tinklų.

Na ir, tikriausiai, pati optimistiškiausiai nuteikianti įvykių visuma - realūs planai ir projektai vandens kokybės sutvarkymui visame Kretingos rajone. Metų viduryje pasirašyta finansavimo sutartis su CPVA dėl 6 vandenviečių kokybės: Raguviškių, Šukės, Senosios Įpilties, Juodupėnų ir Laukžemės vandens gerinimo įrenginių statybos ir Klibių k. prijungimo prie Kretingos miesto centralizuotos vandentiekio sistemos. Pasirašytos sutartys dėl Kalniškių vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcijos bei Kalniškių ir Lubių vandentiekio sistemų sujungimo projektavimo. Rastas sprendimas įrengti mažo našumo vandens filtravimo sistemas vandenvietėse, kurių vandenyje yra fluoro, ir kurioms išlyga tiekti vandenį su padidėjusiu fluoro kiekiu suteikta iki 2025 m. gruodžio - 2026 m. sausio mėn. Gyvenvietėse, kuriose yra tokios vandenvietės, gyvena iki 200 gyventojų. Tokios vandens filtravimo sistemos iki 2025 m. pabaigos įrengtos Leliūnuose, Vaineikiuose ir Rubuliuose. Pesčiuose įrengti individualūs atbulinio osmoso vandens filtrai. Likusių Grūšlaukės, Žutautų, Gintarų, Tūbausių ir Valėnų vandenviečių vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija ar statyba numatyta Bendrovės strateginiame veiklos plane iki 2028 m.

Visi šie darbai yra nuveikti drauge su Bendrovės kolektyvu. Nedidelė darbuotojų kaita ir ilgesnis darbas Bendrovėje leidžia darbuotojams įgyti kompetencijas taip reikalingas vandentvarkos sektoriui. Praėjusiais metais buvo skiriamas ypatingas dėmesys darbuotojų kompetencijų ugdymui. Net 193 darbuotojai (kai kurie po kelis kartus) dalyvavo įvairiuose mokymuose. Bendrovėje veikianti darbininkų sąjunga aktyviai teikia pasiūlymus darbo sąlygų gerinimui. Vykstantis dialogas tarp darbininkų sąjungos ir darbdavio atstovų leidžia darbuotojams jaustis išgirštiems ir Bendrovės vadovui matyti darbuotojų problemas.

Kadangi Bendrovė priskiriama pirmosios kategorijos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbiai įmonei, ateinančiais metais ypatingai aktualus bus, kritinės infrastruktūros apsaugojimo klausimas. 2025 metų pabaigoje patvirtinta finansavimo priemonė saugumo priemonėms įdiegti. Todėl artimiausias Bendrovės darbas – parengti saugumo planą.

Nuo 2027 m. gruodžio 31 d. visose nuotekų valyklose turi būti išvalomas azotas ir fosforas iki nustatytų reikalavimų. Todėl 2026 metais turi būti surastas būdas ar technologija leidžianti pasiekti nustatytus reikalavimus.

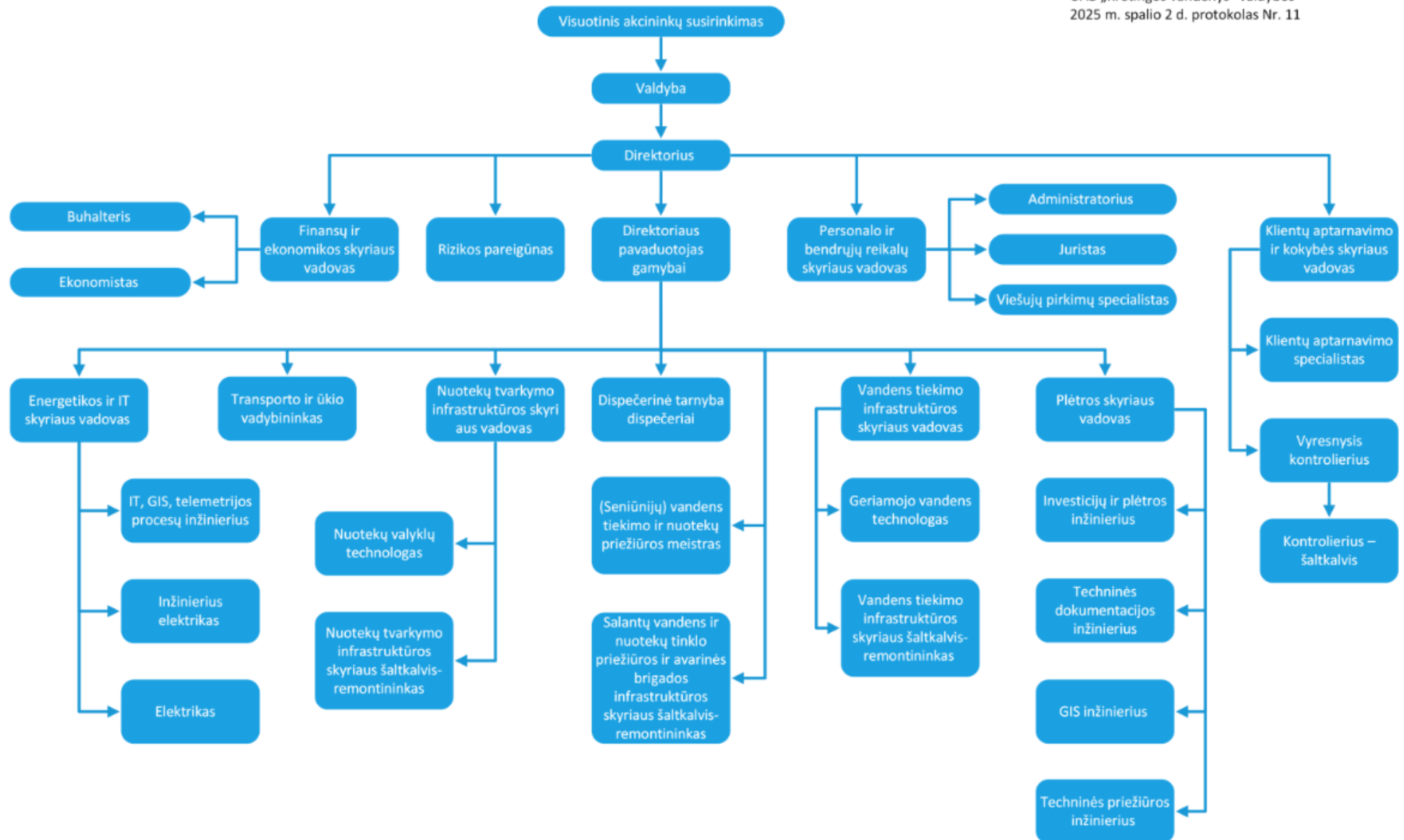
Kaip ir ankstesniais metais, vienu iš svarbiausių tobulintinų sričių išlieka paviršinių nuotekų patekimo į buitinių nuotekų tinklus nutraukimas.

**Direktorė**

**Eglė Alonderienė**

UAB „KRETINGOS VANDENYS“ VALDYMO ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

PATVIRTINTA  
UAB „Kretingos vandenys“ valdybos  
2025 m. spalio 2 d. protokolas Nr. 11



**UAB „Kretingos vandenys“ 2025 m. veiklos ataskaitos  
2 Priedas**

<b>Pagrindiniai 2023-2025 METŲ RODIKLIAI</b>					
<b>Rodiklis</b>	<b>Mato vnt.</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Pokytis 2024/2025</b>
<i>Pagrindinės veiklos pajamos:</i>	<i>tūkst. Eur</i>	<i>3 055,6</i>	<i>3 409,2</i>	<i>3 620,2</i>	<i>211,0</i>
už parduotą vandenį	tūkst. Eur	1 087,7	1 270,6	1 371,6	101,0
už nuotekas (buitines ir paviršines)	tūkst. Eur	1 667,2	1 903,5	2 006,2	102,7
už pardavimo kainą (apskaitos prietaisų priežiūra)	tūkst. Eur	242,0	180,3	190,4	10,1
pajamos iš kitų paslaugų	tūkst. Eur	58,6	54,8	51,9	- 2,9
Pajamos iš kitos ir investicinės veiklos	tūkst. Eur	22,0	28,2	360,6	332,4
<i>Iš viso pajamų</i>	<i>tūkst. Eur</i>	<i>3 077,6</i>	<i>3 437,4</i>	<i>3 980,7</i>	<i>543,3</i>
Parduota vandens	tūkst.m <sup>3</sup>	898,0	940,2	955,0	14,8
Bendra vandens netektis	%	38,5	31,0	27,9	- 3,1
Parduotas nuotekų kiekis	tūkst.m <sup>3</sup>	838,1	875,4	880,2	4,8
Nuotekų infiltracija	%	68,4	61,1	60,9	- 0,2
Paviršinių nuotekų tvarkymas	tūkst.m <sup>3</sup>	740,9	743,4	741,4	- 2,0
Išvalyta nuotekų	tūkst.m <sup>3</sup>	2 649,1	2 252,5	2 254,0	1,5
<b>Techniniai duomenys ir rodikliai:</b>					
Vandentiekio tinklų ilgis	km	321,60	328,36	329,67	1,31
Nuotekų tinklų ilgis	km	225,43	233,05	236,65	3,60
Paviršinių nuotekų tinklų ilgis	km	41,80	42,44	42,44	-
Vandenvietės	vnt.	40	39	39	-
Vandens gerinimo įrenginiai	vnt.	14	14	14	-
Nuotekų valyklos	vnt.	13	13	13	-
Nuotekų perpumpavimo siurblynės	vnt.	79	78	97	19
Paviršinių nuotekų valymo įrenginiai	vnt.	1	1	5	4

**Informacija apie Bendrovės atliktus sandorius pagal tiekėjų sąrašą (virš 3 000 Eur vertės)**

Eil. Nr.	Tiekėjo pavadinimas	Sudarytų sutarčių skaičius, vnt.	Sudarytų sutarčių vertė, Eur su PVM
1.	AB Lietuvos draudimas	3	4 920,91
2.	MB „Airoteka“	3	32 670,00
3.	UAB „Vytrita“	2	210 860,65
4.	UAB „Raguvilė“	2	27 291,55
5.	UAB „Palangos vandenys“	2	24 200,00
6.	UAB „Autoratas“	2	24 198,79
7.	UAB „Ekotakas“	2	21 780,00
8.	UAB „EG kompiuteriai“	2	19 360,00
9.	A. Juškevičienė (individuali veikla)	2	16 214,00
10.	UAB „Kretingos santechnika“	2	12 612,94
11.	UAB „Bitė Lietuva“	2	12 479,00
12.	UAB „Elenger“	1	514 455,94
13.	UAB „Viada“	1	145 200,00
14.	UAB „Infes tech“	1	108 779,00
15.	UAB „Taiklu“	1	78 650,00
16.	MB „Inmodulus“	1	78 468,50
17.	UAB „H2oras“	1	75 015,16
18.	UAB „Ordes“	1	36 300,00
19.	UAB „Industek“	1	30 189,50
20.	UAB „Teisa“	1	30 129,00
21.	UAB „Profileksas“	1	29 893,05
22.	UAB „Plungės lagūna“	1	25 013,47
23.	UAB „Wilo Lietuva“	1	24 187,90
24.	UAB „Narvija services“	1	19 360,00
25.	UAB „Vilnius economics reg“	1	18 150,00
26.	UAB „Virginijus ir KO“	1	18 148,79
27.	UAB „Gensera“	1	16 226,00
28.	UAB „Elstila“	1	12 100,00
29.	UAB „Petro servisas“	1	12 100,00
30.	UAB „Delteka“	1	12 100,00
31.	UAB „Stokker“	1	12 100,00
32.	UAB „Informatikos ir ryšių technologijų centras“	1	12 100,00
33.	Lietuvos ir Vokietijos uždaroji akcinė bendrovė „Tuvlita“	1	12 087,90
34.	UAB „Gelsva“	1	12 039,50
35.	UAB „Vandens siurbliai“	1	11 979,00
36.	A. Litvino įmonė	1	10 890,00
37.	UAB „Dolstata“	1	9 544,88
38.	UAB „Dobi“	1	8 712,00
39.	UAB „Viena sąskaita“	1	6 050,00
40.	UAB „Midgardas“	1	6 050,00
41.	UAB „Lietuviškų degalinių tinklas“	1	6 050,00
42.	ADB Compensa Vienna Insurance Group	1	5 404,00
43.	MB „Santechnikos vizija“	1	5 120,00
44.	VĮ Registrų centras	1	4 715,00
45.	UAB „Statybos projektų ekspertizės centras“	1	4 598,00
46.	UAB „IT Gama“	1	4 549,60

47.	UAB „Pajūrio auditas“	1	3 993,00
48.	UAB „Vertybių sauga“	1	3 630,00
49.	UAB „Mmdd group“	1	3 622,74
50.	UAB „SonReda“	1	3 025,00

---

**UAB „Kretingos vandenys“ 2025 m. veiklos ataskaitos  
4 Priedas**

**Lūkesčių rašte iškeltų tikslų pasiekimas per 2025 metus**

**Veiklos rodikliai**

<b>Eil.Nr.</b>	<b>Bendrovės veiklos rodiklio pavadinimas</b>	<b>Rodiklio reikšmė (per metus)</b>	<b>Įvykdymas 2025 m.</b>
<b>1.</b>	<b>Geriamojo vandens, buitinių nuotekų, paviršinių nuotekų infrastruktūros atnaujinimas ir vystymas:</b>		
1.1.	naujai nutiestų vandens tiekimo tinklų ilgis;	kasmet po 3 km	1,31 km
	rekonstruotų/remontuotų vandens tiekimo tinklų ilgis	kasmet po 150 m	407 m
1.2.	naujai nutiestų buitinių nuotekų tinklų ilgis;	kasmet po 4 km	3,60 km
	rekonstruotų/remontuotų buitinių nuotekų tinklų ilgis	kasmet po 150 m	144 m
1.3.	rekonstruotų/remontuotų paviršinių nuotekų tinklų ilgis	kasmet po 100 m	0 m
<b>2.</b>	<b>Vandens gerinimo ir nuotekų valymo įrenginių atnaujinimas:</b>		
2.1.	naujai pastatytų vandens gerinimo įrenginių skaičius;	per 2022-2025 m. - 3 vnt.	0
	rekonstruotų vandens gerinimo įrenginių skaičius	per 2022-2025 m. - 1 vnt.	0
2.2.	naujai pastatytų nuotekų valymo įrenginių skaičius;	per 2022-2025 m. - 1 vnt.	0
	rekonstruotų centralizuotų nuotekų valymo įrenginių skaičius	per 2022-2025 m. - 1 vnt.	0
<b>3.</b>	<b>Centralizuota nuotekų tvarkymo sistema besinaudojančių gyventojų dalis:</b>		
3.1.	Kretingos miesto aglomeracijoje	per 2022-2025 m. - 94 proc.	98,17 proc.
3.2.	nuo viso rajono gyventojų skaičiaus	per 2022-2025 m. - 65 proc.	62,45 proc.
<b>4.</b>	<b>Naujų vartotojų prijungimas prie vandens tiekimo ir nuotekų tinklų sistemos</b>	ne mažiau kaip 50 namų ūkių prie vandentiekio tinklų ir 80 namų ūkių prie nuotekų tinklų	198 namų ūkiai prie vandentiekio tinklų 246 namų ūkių prie nuotekų tinklų
<b>5.</b>	<b>Bazinės kainos stabilumas ir efektyvus finansų paskirstymas</b>	kainos augimas iki 5 proc.	Kainų augimas nuo 2025-05-01 - 9,4 proc.
<b>6.</b>	<b>Klientų pasitenkinimo Bendrovės teikiamomis paslaugomis indeksavimas</b>	kasmet aukštesnis pasitenkinimo indeksas	Klientų pasitenkinimo rezultatai (nuo 5 iki 1 balo): Klientų aptarnavimo balas padidėjo 0,1 iki 4,4 balų; Teikiamų paslaugų kokybės balas padidėjo 0,3 iki 4,3 balų.
<b>7.</b>	<b>Klientų aptarnavimo elektroninėje erdvėje didinimas</b>	elektroninių būdu aptarnautų asmenų skaičiaus didinimas	549 vartotojų padaugėjo. 2024 m. - 5 358 vartotojai;

			2025 m. - 5 907 vartotojai;
8.	<b>Aukštą pridėtinę vertę kuriančios darbo jėgos pritraukimas</b>	Bendrovės bendro VDU augimas	VDU padidėjo 206 Eur. (11,6%) 2024 m. sudarė - 1771 Eur; 2025 m. sudarė - 1977 Eur.

#### Finansiniai rodikliai

Eil.Nr.	Bendrovės veiklos rodiklio pavadinimas	Rodiklio reikšmė (per metus)	Įvykdymas 2025 m.
1.	Grynasis pelningumas	teigiamas	15,81 proc.
2.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	ne mažiau kaip 1 proc.	7,09 proc.
3.	Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E)	ne daugiau nei 0,8	0,53
4.	Dividendai	gali būti skaičiuojami	neskaičiuojami

2025–2029 metų strateginio veiklos plano tikslų įgyvendinimas per 2025 m.

Strateginis tikslas / uždaviniai / priemonės				Poveikio / Rezultato / Produkto kriterijus			Rodiklių įgyvendinimas 2025 m.
Eil.Nr.	Pavadinimas	2025 m. lėšų poreikis, tūkst. Eur.	Finansavimo šaltiniai	Pavadinimas	Mat o vnt.	2025 m.	
<b>1.</b>	<b>Užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą</b>	<b>191,0</b>					
<b>1.1.</b>	<b>Užtikrinti geriamojo vandens kokybę</b>	<b>191,0</b>					
<b>1.1.1</b>	<i>Geriamojo vandens gerinimo įrenginių statyba/rekonstrukcija</i>	<i>0,0</i>					
<b>1.1.1.1</b>	Kalniškių k. vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcija		Kretingos rajono savivaldybė	Rekonstruoti VGJ	vnt.		2025-09-01 pasirašyta sutartis su UAB „Infes Tech“. Darbų pabaiga numatyta 2026-10-31
<b>1.1.2</b>	<i>Vandentiekio sistemų prijungimas prie sistemos su gera vandens kokybe</i>	<i>90,0</i>					
<b>1.1.2.1</b>	Lubių k. vandentiekio prijungimas prie Kalniškių k. vandentiekio	90,0	Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandentiekio tinklai	km		Pasirašyta projektavimo sutartis. Projektavimo darbų pabaiga 2025-02-25
<b>1.1.3</b>	<i>Geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcija/statyba</i>	<i>101,0</i>					
<b>1.1.3.1</b>	Rūdaičių g. vandentiekio tinklų sužiedinimas Parko, Ežero, Alyvų, Mokyklos ir Žiedo g.	56,2	Kretingos rajono savivaldybė	Pastatyti vandentiekio tinklai	km		Pasirašyta projektavimo sutartis. Projektavimo darbų pabaiga 2026-02-04
<b>1.1.3.2</b>	Padvarių gyv. vandentiekio tinklų sužiedinimas Darželio g.	44,8	Kretingos rajono savivaldybė	Įgyvendintas projektas	proc.		Pasirašyta projektavimo sutartis. Projektavimo darbų pabaiga 2026-01-21
<b>2.</b>	<b>Užtikrinti patikimą paslaugų teikimą</b>	<b>426,1</b>					

<b>2.1.</b>	<b>Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei kitą teikiamų paslaugų užtikrinimui naudojamą turtą</b>	<b>426,1</b>					
2.1.2	<i>Paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų rekonstrukcija, vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų statyba Laukų g., Kretingos m.</i>	331,1	Kretingos rajono savivaldybė	<i>Įgyvendintas projektas</i>	<i>proc.</i>	100	Rangos darbai užbaigti, objekto įteisinimas numatytas iki 2026-06-30
2.1.5	<i>Pagrindinės nuotekų siurblinės slėginės linijos sklendžių kamerų rekonstrukcija</i>	75,0	<i>Kretingos vandenys</i>	<i>Rekonstruotos sklendžių kameros</i>	<i>vnt.</i>	1	2025-12-15 pasirašyta sutartis su UAB "Vytrita". Įgyvendinimo terminas 2026-03-15.
2.1.6	<i>Nuotekų siurblių automatikos atnaujinimas</i>	20,0	<i>Kretingos vandenys</i>	<i>Atnaujinta siurblinės automatika ir pajungta į Scada</i>	<i>vnt.</i>	0	Vertinamas įrangos poreikis
<b>3.</b>	<b>Didinti aptarnaujamų vartotojų skaičių</b>	<b>411,3</b>					
<b>3.1</b>	<b>Sudaryti galimybę naudotis centralizuotomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis</b>	<b>411,3</b>					
3.1.1	<i>Įgyvendinti projektą LAAIF „Gyvenamųjų būstų prijungimas prie esamos centralizuotos nuotekų tvarkymo sistemos Kretingos aglomeracijoje“</i>	296,0	<i>LAAIF parama</i>	<i>Pakloti nuotekų išvadai iki gyventojų būstų</i>	<i>vnt.</i>	77	2025 m. lapkričio mėn. užbaigtas projektas. Iki 2025-12-31 RC įregistruoti 58 išvadai.
		115,3	<i>Kretingos rajono savivaldybė</i>				
<b>4.</b>	<b>Didinti veiklos efektyvumą</b>	<b>89,5</b>					
<b>4.1</b>	<b>Sumažinti neapmokestintų nuotekų kiekį</b>	<b>49,5</b>					
4.1.1	<i>Paviršinių nuotekų prijungimų prie buitinių nuotekų tinklų suradimas ir panaikinimas</i>	41,5	<i>Kretingos vandenys</i>	<i>Atjungtų išleistuvų skaičius</i>	<i>vnt.</i>	50	Per 2025 m. atjungti 2025 m. 69 nelegalūs prisijungimai
4.1.2	<i>Abonentams, pramonės įmonėms, kurios turi kitus vandens šaltinius be centralizuoto vandens tiekimo, įrengti nuotekų apskaitos prietaisus.</i>	8,0	<i>Kretingos vandenys</i>	<i>Įrengta nuotekų apskaitos prietaisų</i>	<i>vnt.</i>	1	2025-04-29 įrengtas 1 nuotekų apskaitos prietaisas UAB "Jovaiğė"
<b>4.3</b>	<b>Įsigyti tinklus iš privačių asmenų</b>	<b>40</b>					
4.3.1	<i>Įregistruoti senus tinklus</i>	10	<i>Kretingos vandenys</i>				Nėra pradėtų procesų

							Gautos 2 paraiškos dėl išpirkimo. 1 gražintas pareiškėjui dėl tinklų neatitikimo išpirkimo tvarkai, 1 -no vykdomos išpirkimo procedūros teisės aktų nustatyta tvarka
4.3.2	<i>Įsigyti tinklus iš privačių asmenų</i>	30	<i>Kretingos vandenys</i>				
<b>5.</b>	<b>Gerinti klientų aptarnavimo kultūrą</b>						
<b>5.1</b>	<b>Kasmet pagerinti klientų pasitenkinimo indeksą (KPI)</b>						
5.1.1	<i>Atlikti vartotojų apklausas</i>			<i>Kasmet geresnis, nei praėjusiais metais</i>	<i>proc.</i>	<i>2024 &lt; KPI</i>	2024 m. - 4,3; 2025 - 4,4. Padidėjo 0,1 balo
5.1.2	<i>Įdiegti klientų aptarnavimo visose įmonės veiklos srityse standartą</i>			<i>0 skundų dėl darbuotojų elgesio</i>	<i>vnt.</i>	<i>0</i>	0 registruotų skundų
<b>5.2</b>	<b>Plėtoti bendradarbiavimą su vartotojų bendruomene</b>						
5.2.1	<i>Ekskursijų bendrovės objektuose organizavimas</i>			<i>Ekskursijose dalyvavusių grupių skaičius</i>	<i>vnt.</i>	<i>7</i>	2025 m. gegužės 5 d. įmonė organizavo atvirų durų dienas. Bendrovės objektuose apsilankė 8 moksleivių grupės
5.2.2	<i>Renginių visuomenei organizavimas arba dalyvavimas bendruomenės renginiuose</i>			<i>Organizuoti renginiai/ dalyvauta renginiuose</i>	<i>vnt.</i>	<i>3</i>	2025-04-10 Bendrovė dalyvavo augalų sodinimo mieste akcijoje, 2025-07-06 Bendrovė prisidėjo prie Šeimų pikniko organizavimo (suteikė įrangą)
<b>6.</b>	<b>Užtikrinti konkurencingo darbdavio regione statusą</b>	<b>13</b>					
<b>6.1</b>	<b>Įgyvendinti darbuotojų skatinimo / motyvavimo sistemą</b>	<b>3</b>					
6.1.1	<i>Darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos atnaujinimas</i>			<i>Atnaujinta darbo apmokėjimo sistema</i>	<i>proc.</i>	<i>100</i>	Atnaujinta ir su įmonės darbininkų sąjunga suderinta darbo apmokėjimo sistema įsigaliojo nuo 2025-01-01

6.1.2	Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas			Igyvendintos rekomendacijos	proc.	100	Igyvendinta
6.1.3	Darbo užmokesčio didinimas			Ne mažiau kaip 5 proc. kasmet arba pagal LR FM ekonominės raidos prognozes	proc.	5	Darbo užmokestis padidintas vidutiniškai 9,5 proc. nuo 2025-05-01
6.1.4	Renginių darbuotojams organizavimas	3	Kretingos vandenys	Renginių skaičius per metus	vnt.	2	Gegužės mėn. kolektyvo talka bendrovės objektuose, rugpjūčio mėn. darbuotojų vasaros sporto renginys - plaukimas baidarėmis, gruodžio mėn. - kalėdinis vakaras.
<b>6.2</b>	<b>Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą</b>	<b>10</b>					
6.2.1	Metinis mokymų planas			Parengtas mokymų planas	proc.	100	Parengtas
6.2.2	Metinio mokymų plano vykdymas: seminarai, konferencijos, profesinis mokymas	10	Kretingos vandenys	Darbuotojų, dalyvavusių mokymuose, skaičius	vnt.	20	Dalyvavo mokymuose, seminaruose, konferencijose 193 darbuotojai.
6.2.3	Patirties dalijimasis su kitomis vandentvarkos įmonėmis			Patirties pasidalinimo susitikimai	vnt.	3	Išvyka į UAB "Plungės vandenys", UAB "Palangos vandenys", UAB "Šilutės vandenys". Atvyko UAB "Palangos vandenys" ir AB "Klaipėdos vanduo" darbuotojai
	<b>IŠ VISO:</b>	<b>1130,9</b>					