

UAB Kretingos šilumos tinklų

VADOVYBĖS ATASKAITA

2024 m.

Bendroji dalis

Įmonės pavadinimas: uždaroji akcinė bendrovė Kretingos šilumos tinklai.

Buveinė: Žalioji gatvė Nr. 3, LT – 97145, Kretinga.

Steigėjas: Kretingos rajono savivaldybės taryba.

Įmonės įstatinis kapitalas: 2 191 594 eurų. Jis padalintas į 573616 paprastasias vardines akcijas, kurių nominali vertė 2,9 euro ir 182 106 privilegijuotųjų 2,9 euro nominalios vertės akcijų.

Kretingos rajono savivaldybei priklauso 573 153 akcijos, AB „Klaipėdos energija“ – 182 106 privilegijuotos akcijos, fiziniams asmenims – 463 akcijos. Bendrovės privilegijuotoms vardinėms akcijoms nustatytas fiksuotas nekaupiamasis 7,5 procentų akcijos nominalios vertės dydžio dividendas.

Pagrindinė veikla: Kretingos rajono šilumos vartotojų aprūpinimas centralizuotai tiekiamą šilumine energija.

Darbuotojų skaičius: 2024 m. vidutinis darbuotojų skaičius – 53, iš jų 8– administracijos darbuotojų.

UAB Kretingos šilumos tinklai įsteigta 1998-09-30.

UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba išrinkta 2021 metų lapkričio 4 d. neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime ketverių metų laikotarpiui. 2024 m. ją sudarė:

Valdybos pirmininkas Darius Martinkus (nuo 2023-10-11 iki 2024-12-13) Kretingos rajono savivaldybės administracijos strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėjas (valdybos narys nuo 2023-01-05);

Titas Sereika, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2021-11-04);

Justas Gurejevas, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2023-03-23), Valdybos pirmininkas nuo 2024-12-18;

Rolandas Baltuonis, AB „Klaipėdos energija“ generalinis direktorius (valdybos narys nuo 2023-09-01);

Antanas Katinas, nepriklausomas valdybos narys (valdybos narys nuo 2024-03-20);

2024 m. įvyko 18 valdybos posėdžių, apsvartyta virš 94 klausimų. Kiekvieną mėnesį tvirtinama apskaičiuota šilumos ir karšto vandens kaina, patvirtintas UAB Kretingos šilumos tinklų šilumos ūkio plėtros investicinis planas, kuris patvirtintas Kretingos rajono savivaldybės taryboje 2024-02-29, sprendimu T2-55, patvirtintas ir vykdomas bendrovės 2024-2028 m. strateginis planas, patvirtintas bendrovės 2025-2026 m. investicijų planas, kuris patvirtintas Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2024-09-26 sprendimu T2-341, patvirtinti daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros (eksplotavimo) maksimalūs tarifai, kurie patvirtinti Kretingos rajono savivaldybės tarybos 2024-02-29 sprendimu T2-56, sušaukti šeši akcininkų susirinkimai, spręsti kiti svarbūs ir aktualūs klausimai.

Finansiniai veiklos rezultatai

UAB Kretingos šilumos tinklai 2024 metais uždirbo 86,5 tūkst. Eur pelno. Uždirbtą pelną įtakojo sumažėjusi technologinio kuro kaina, mažesni nuostoliai tinkluose bei efektyvesnis technologinio kuro naudojimas. Bendrovės pardavimo pajamos už šilumos energiją 2024 metais,

lyginant su 2023 metais, sumažėjo 458,6 tūkst. Eur t.y. 12,5 % , o pardavimo savikaina sumažėjo 417,6 tūkst. Eur - 14,1 %.

Pateikiame pajamų ir sąnaudų pasikeitimus pagal bendrovės veiklos sritis 2023 ir 2024 metais (1 lentelė).

1 lentelė

Veiklos sritis / padalinys (EVRK kodas 353000)	2023 metai			2024 metai		
	Pajamos tūkst. Eur	Sąnaudos tūkst. Eur	Pelnas (nuostolis)	Pajamos tūkst. Eur	Sąnaudos tūkst. Eur	Pelnas (nuostolis)
Šilumos tiekimas	3653,5	3559,3	94,2	3195,0	3162,1	32,9
Šildymo sistemų priežiūra	125,5	110,9	14,6	187,1	131,6	55,5
Kita netipinė veikla	20,7	15,7	5,0	29,5	13,9	15,6
Finansinė veikla	3,3	20,1	-16,8	3,4	20,9	-17,5
Iš viso:	3803,0	3706,0	97,0	3415,0	3328,5	86,5

Bendrovės pardavimo savikaina, palyginus su praėjusiais metais, mažėjo 417,6 tūkst. Eur, iš jų sąnaudos technologiniam kurui mažėjo 534,7 tūkst. Eur (t.sk. sumažėjo: mediena 396,3 tūkst. Eur, gamtinės dujos 88,1 tūkst. Eur, granulės 54,5 tūkst. Eur, išaugo: suskystintos naftos dujos ir kt. kuras 4,2 tūkst. Eur), sąnaudos elektros energijai mažėjo - 57,1 tūkst. Eur, darbo apmokėjimui didėjo – 71,0 tūkst. Eur. Sąnaudos remontui, medžiagoms ir ūkio aptarnavimui didėjo – 82,5 tūkst. Eur, nusidėvėjimo sąnaudos didėjo – 20,7 tūkst. Eur.

Pardavimo sąnaudos sumažėjo 4,4 tūkst. Eur, nes bendrovė atsisakė popierinių sąskaitų pateikimo klientams.

Veiklos sąnaudos išaugo 24,8 tūkst. Eur. Analizuojant atskirus straipsnius išaugo tokios sąnaudos kaip darbo užmokesčio sąnaudos 12,4 tūkst. Eur, turto savininko mokesčiai 0,7 tūkst. Eur, turto likvidavimo sąnaudos 15,4 tūkst. Eur, kibernetinio saugumo auditas 6,5 tūkst. Eur, strateginio plano ruošimo sąnaudos 4,0 tūkst. Eur, nematerialaus turto amortizacija išaugo 5,1 tūkst. Eur, programų aptarnavimo ir kt. sąnaudos 4,2 tūkst. Eur, bet sumažėjo valdybos narių atlygis 3,5 tūkst. Eur, neatskaitomo PVM sąnaudos 7,8 tūkst. Eur, išmokos socialinėms reikmėms 12,2 tūkst. Eur.

Kitos veiklos rezultatai – 71,1 tūkst. Eur. - sudaro šildymo sistemų priežiūra 55,5 tūkst. Eur (augimas lyginant su 2023 m. yra 40,9 tūkst. Eur, dėl patvirtintų naujų priežiūros įkainių ir didesnio prižiūrimų objektų kiekio) ir kitos netipinės veiklos rezultatas – 15,6 tūkst. Eur (buvo parduoti nenaudojami Laukžemės katilinės pastatas ir automobilis VW LT-46).

Pateikiame svarbiausių pelno (nuostolio) ataskaitos ir balanso duomenų informaciją (2 lentelė).

Finansiniai duomenys	2022 metai, tūkst. Eur	2023 metai, tūkst. Eur	2024 metai, tūkst. Eur
Pelno (nuostolio) ataskaitos duomenys:			
Pardavimo pajamos	3703,5	3653,5	3195,0
Pardavimo savikaina	-3183,2	-2959,3	-2541,7
Bendrasis pelnas	520,3	694,2	653,3
Veiklos sąnaudos	-759,7	-600,0	-620,4
Veiklos pelnas	-239,4	94,2	32,9
Kitos veiklos rezultatai	70,7	19,6	71,1
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	3,4	3,3	3,4
Palūkanų sąnaudos	-10,7	-20,1	-20,9

Pelno mokestis	-44,7	0,0	0,0
Grynasis pelnas	-220,7	97,0	86,5
Pinigų srautų ataskaitos duomenys:			
Nusidėvėjimas	239,18	239,45	267,9
Balanso duomenys:			
Pinigai ir jų ekvivalentai	215,67	151,94	173,72
Gautinos sumos	852,30	532,49	535,8
Atsargos	415,56	172,06	206,3
Trumpalaikis turtas	1483,53	856,49	915,8
Ilgalaikis turtas	3349,74	3290,94	3555,6
Trumpalaikiai įsipareigojimai	1255,25	605,99	725,9
Ilgalaikiai įsipareigojimai	249,25	201,71	380,8
Nuosavas kapitalas	2245,06	2342,05	2408,7

Bendrovė per 2022 metus įsigijo ilgalaikio turto už 166,32 tūkst. Eur, 2023 metais – 120,9 tūkst. Eur, 2024 metais – 573,1 tūkst. Eur.

Pateikiame pagrindinių finansinių rodiklių analizę tūkst. Eur (3 lentelė):

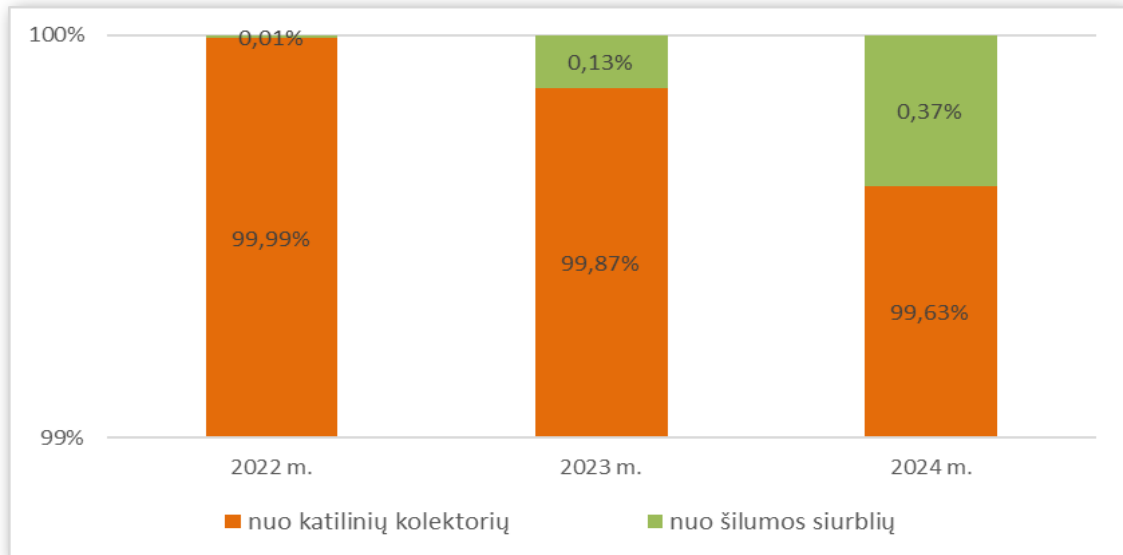
3 lentelė

Finansiniai rodikliai	2022 metai, tūkst. Eur	2023 metai, tūkst. Eur	2024 metai, tūkst. Eur
Turto gražos rodiklis (ROA)	-4,56	2,33	1,90
Nuosavo kapitalo gražos rodiklis (ROE)	-9,83	4,14	3,6
Pelnas prieš palūkanas ir mokesčius (EBIT)	-168,70	113,80	104,00
Pelnas prieš palūkanas, pelno mokesčių, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA)	73,86	353,25	371,90

Veikla ir plėtra

Bendrovė prižiūri 27 katilines, iš kurių eksploatuojamos – 24. Katilinė Nr. 1 (rezervinė) yra sujungta šilumos tiekimo tinklais su katiline Nr. 2, Kalniškių ir Piliakalnio katilinės neeksploatuojamos nuo 2020 metų. Iš 24 eksploatuojamų katilinių keturiose instaliuota šilumos generavimo įrenginių galia viršija 1 MW.

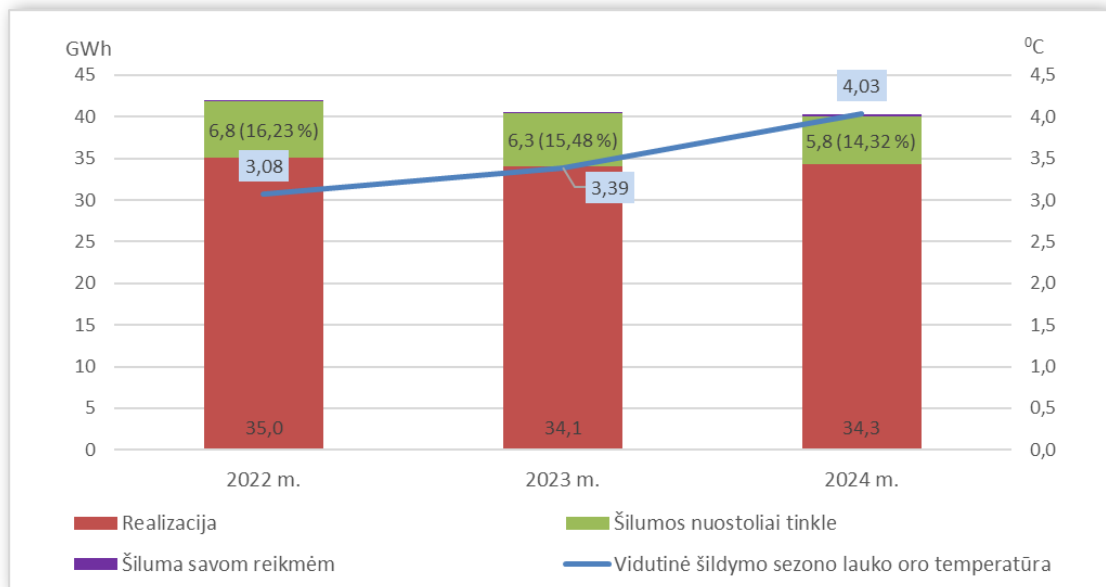
2024 m. pagaminta 40,233 tūkst. MWh šilumos energijos, iš kurios 40,082 tūkst. MWh pagaminta nuo katilinių kolektorių ir 0,151 tūkst. MWh – nuo šilumos siurblių (1 pav.).



1 pav. Šilumos energijos gamyba

2024 metais, pradėjus rugsėjį eksploatuoti katilinėse Nr. 10 ir Nr. 11 (Klaipėdos g., Kretinga) įrengtus šilumos siurblius, šilumos siurbliais pagamintas šilumos energijos kiekis padidėjo 0,098 tūkst. MWh. 2022 m. pabaigoje šilumos siurbliai buvo įrengti Laukžemės katilinėje.

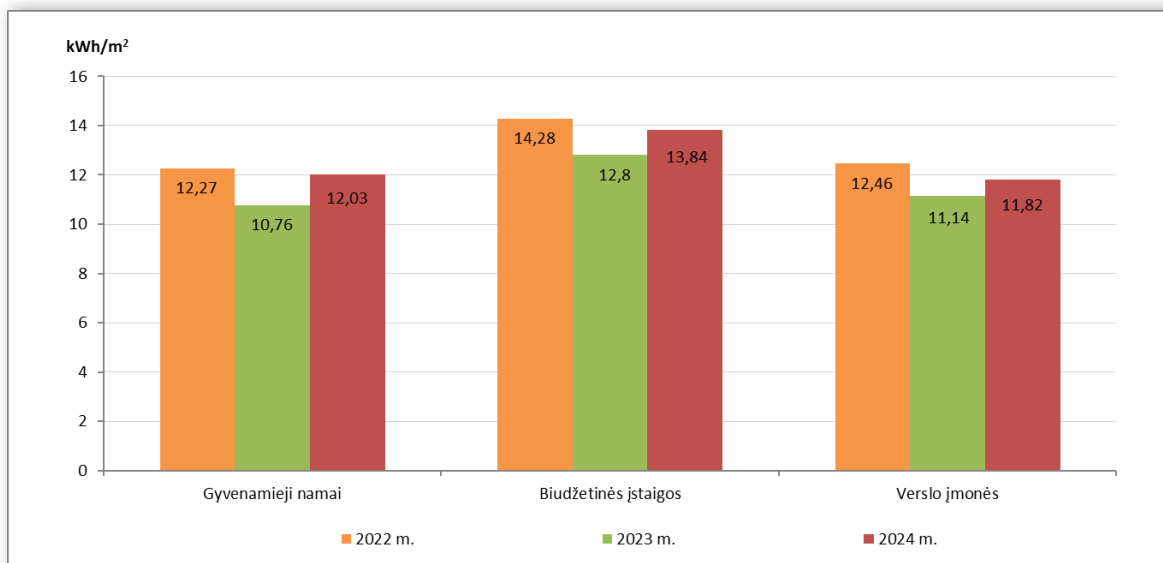
Lyginant su 2023 m., 2024 m. šilumos energijos pagaminta 0,348 tūkst. MWh arba 0,86 proc. mažiau. Šilumos gamybos sumažėjimą lėmė mažesni šilumos nuostoliai tinkle. Technologiniai šilumos tinklų nuostoliai 2024 m. sudarė 14,32 proc. ir buvo 1,16 procentiniais punktais arba 0,52 tūkst. MWh mažesni nei 2023 metais (2 pav.). Šį sumažėjimą lėmė 2023-2024 metais atlikus katilinės Nr. 4 Salantuose dalies šilumos tiekimo tinklų pakeitimą naujais tinklais. Šildymo sezonu tinklų nuostoliai sudarė 11,45 proc. (2023 m. – 13,23 proc.), ne šildymo sezonu – 37,14 proc. (2023 m. – 38,47 proc.).



2 pav. Gamybos, realizacijos, šilumos nuostolių tinkle ir lauko oro temperatūros palyginimas

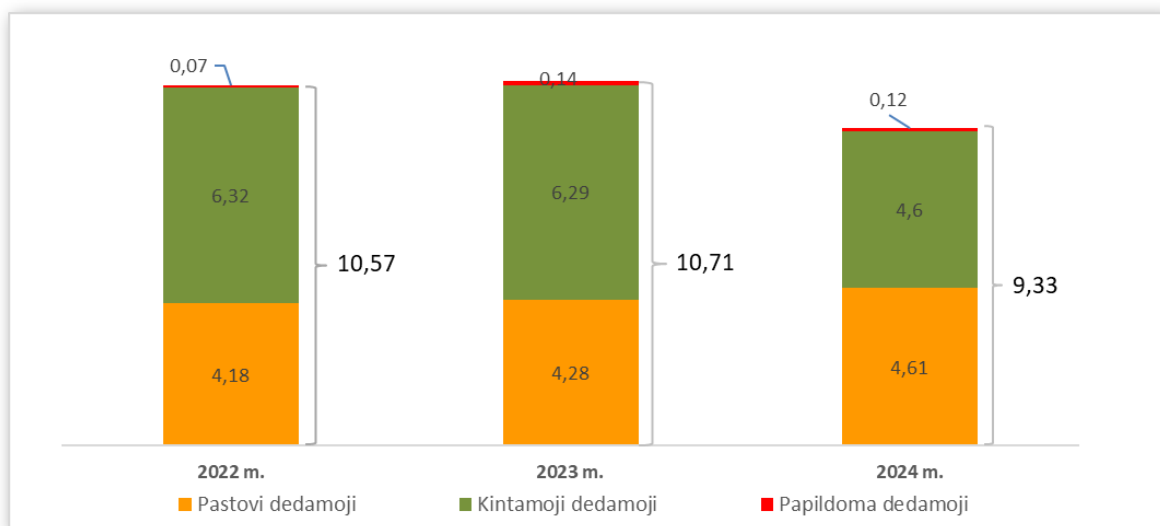
Per 2024 m. realizuota 34,254 tūkst. MWh šiluminės energijos, tai 0,154 tūkst. MWh daugiau nei 2023 m. Šilumos energijos realizuota: 66 proc. gyventojams, 27 proc. biudžetinėms įstaigoms ir 7 proc. verslo įmonėms. Nors 2024 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra buvo 0,64 °C aukštesnė (2 pav.), tačiau 18 parų ilgesnis gyvenamųjų namų, įmonių bei įstaigų (išskyrus ikimokyklinės ir gydymo įstaigas) šildymo sezonas lėmė 0,45 proc. didesnę realizaciją.

Patalpų šildymui sunaudotas šilumos kiekis sudarė 80,7 proc. visos šilumos realizacijos. Vieno kvadratinio metro šildymui vidutiniškai sunaudota 12,54 kWh/m², t. y. 10,2 proc. arba 1,16 kWh/m² daugiau nei 2023 m. Vidutiniškai per šildymo sezono mėnesį 1 m² ploto šildymui gyventojai sunaudojo 11,8 proc., biudžetinės įstaigos – 8,1 proc., o verslo įmonės – 6,1 proc. daugiau šilumos energijos nei 2023 metais (3 pav.).



3. pav. Vidutinis šilumos suvartojimas per mėnesį (kWh/m²)

Nors 2024 m. patalpų šildymui sunaudotas šilumos kiekis buvo didesnis, tačiau 1,38 ct/kWh arba 12,9 proc. mažesnė vidutinė šilumos kaina (4 pav.) lėmė tai, kad vartotojų vidutinės išlaidos 1 m² šildymui sumažėjo 5,7 proc. ir sudarė 1,33 Eur/m² (2023 m. – 1,41 Eur/m²).



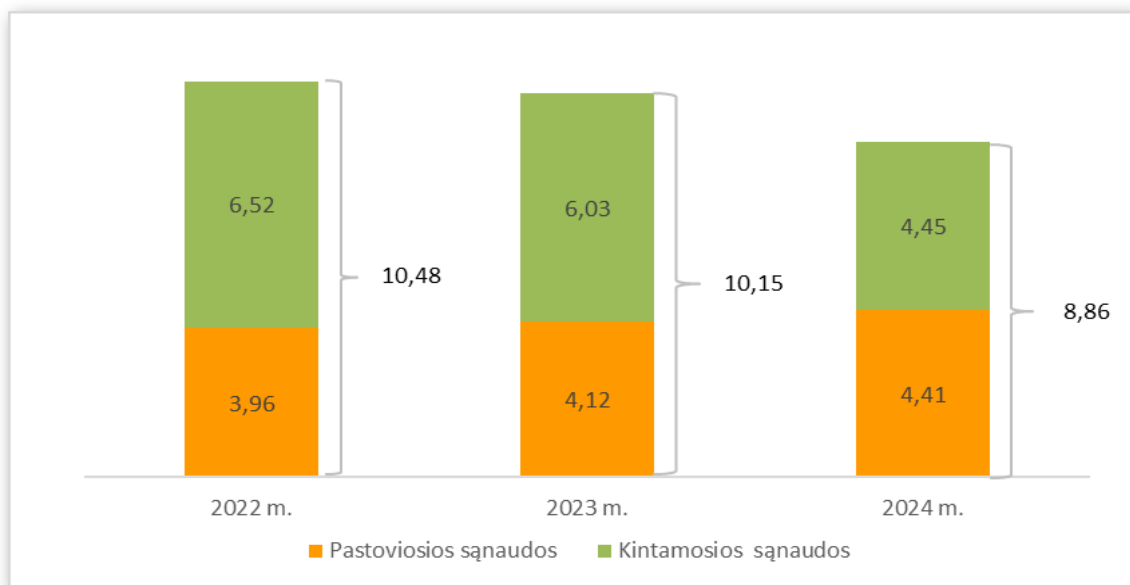
4 pav. Šilumos kainų (be PVM) palyginimas

Lyginant su 2023 metais, šilumos kainos kintamoji dedamoji, dėl mažesnių technologinio kuro ir elektros energijos kainų, sumažėjo 1,69 ct/kWh, pastovioji dedamoji, dėl perskaičiuotų pastoviųjų sąnaudų ir investicijų grąžos, didėjo 0,33 ct/kWh ir papildoma dedamoji sumažėjo 0,02 ct/kWh. Šilumos kaina, įvertinant aktualias kuro ir elektros energijos kainas, buvo perskaičiuojama kas mėnesį. Naujai perskaičiuotos ir Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau – VERT) patvirtintos pastovioji ir papildoma dedamosios pradėtos taikyti nuo 2024 m. gegužės 1 dienos. 2024 m. už parduotą šilumos energiją buvo gauta 458,56 tūkst. Eur arba 12,55 proc. mažiau pajamų, t. y. gauta 3194,96 tūkst. Eur, iš kurių papildomos dedamosios pajamos sudarė 40,81 tūkst. Eur (2023 m.

– 51,2 tūkst. Eur). 2024 m. dėl mažesnės šilumos kainos pajamos sumažėjo 472,8 tūkst. Eur., o dėl didesnės realizacijos – didėjo 14,2 tūkst. Eur.

2024 m. vidutinėje šilumos kainoje nepagrįstai buvo įskaičiuota 69,5 tūkst. Eur kuro ir elektros energijos technologijai bei mokestinių įsipareigojimų sąnaudų, kurios vartotojams bus grąžinamos per 24 mėnesius, mažinant šilumos kainą nuo 2025 m. kovo 1 d.

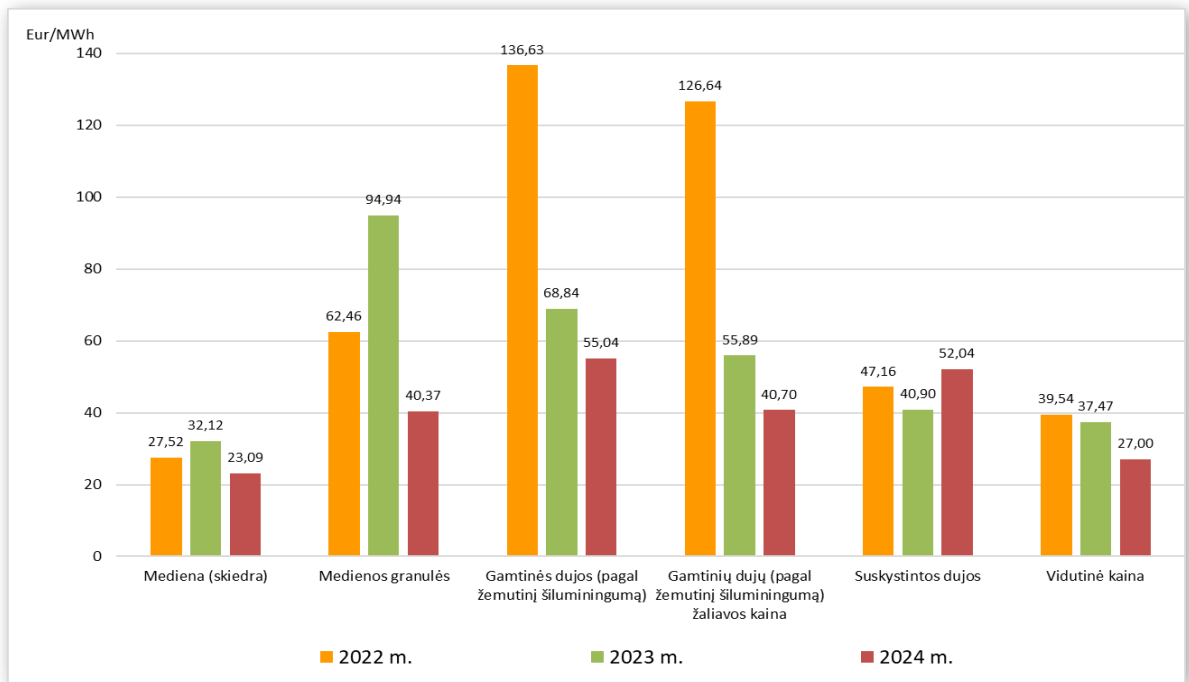
2024 metais reguliuojamos šilumos tiekimo veiklos savikaina sudarė 8,86 ct/kWh ir lyginant su 2023 metais sumažėjo 1,29 ct/kWh arba 12,7 proc. (5 pav.).



5 pav. Šilumos tiekimo veiklos savikaina, ct/kWh

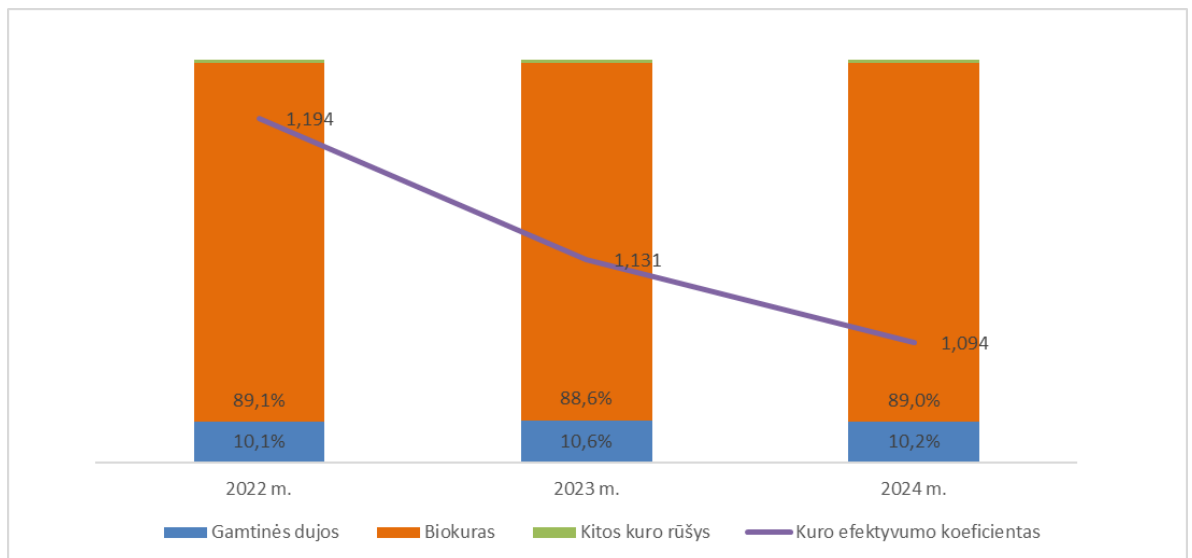
Pagrindinė priežastis, lėmusi bendrą šilumos tiekimo veiklos savikainos mažėjimą, buvo 1,58 ct/kWh mažesnė kintamųjų sąnaudų dedamoji. Kintamoji savikainos dedamoji mažėjo dėl mažesnių technologinio kuro ir elektros energijos kainų, mažesnių šilumos tinklų nuostolių bei efektyvesnio technologinio kuro naudojimo. Pastoviosios dedamosios savikaina didėjo 0,29 ct/kWh. Šį padidėjimą didžiaja dalimi lėmė padidėjusios einamojo remonto, darbo užmokesčio ir nusidėvėjimo sąnaudos.

2024 m. vidutinė sukūrento technologinio kuro kaina buvo 10,47 Eur/MWh arba 27,9 proc. mažesnė nei 2023 m. ir sudarė 27 Eur/MWh (6 pav.). Visas biokuras buvo įsigytas energijos išteklių biržoje (Baltpool), o gamtinės dujos – gamtinių dujų biržoje (GET Baltic).



6 pav. Technologinio kuro kainų palyginimas

2024 m. technologinio kuro struktūra kito nežymiai (7 pav.). Technologinio kuro struktūroje didžiąją dalį – 89 proc. sudarė biokuras, 10,2 proc. gamtinės dujos ir 0,8 proc. kitas kuras (suskystintos naftos dujos ir dyzelinas).



7 pav. Technologinio kuro struktūra ir lyginamosios kuro sąnaudos

2024 m. pagamintas šilumos kiekis iš gamtinių dujų – 4,149 tūkst. MWh, iš biokuro – 35,635 tūkst. MWh ir iš kitų kuro rūšių – 0,298 tūkst. MWh.

2024 m. kuro efektyvumo koeficientas, parodantis kuro kiekį MWh reikalingą 1 MWh šilumos energijos pagaminti, sudarė – 1,094 ir buvo 0,037 vieneto dalimis mažesnis nei 2023 m. Kuro efektyvumo koeficientas dėl efektyvesnio kuro naudojimo sumažėjo 0,036, dėl didesnio šilumos siurbliais pagaminamo šilumos kiekio – 0,001.

Elektros energijos 2024 m. sunaudota 666,8 tūkst. kWh, tai 6,4 proc. daugiau nei 2023 m. Didesnį elektros energijos suvartojimą didžiąja dalimi lėmė šilumos siurblių įrengimas katilinėse Nr. 10 ir Nr. 11 (4 lentelė).

4 lentelė

Rodiklis	2022 m., tūkst. Eur	2023 m., tūkst. Eur	2024 m., tūkst. Eur
Sunaudota elektros energijos iš viso	611,8	626,4	666,8
<i>tame sk. pagamintos saulės elektrinėse</i>	27,0	65,3	76,7
Sunaudota elektros energijos technologinėms reikmėms	590,5	599,4	637,9
<i>tame sk. sunaudota šilumos siurblių</i>	0,8	22,2	58,9
Sunaudota elektros energijos ūkio reikmėms	21,4	27,0	29,0
<i>tame sk. elektromobilių krovimui</i>		4,8	4,6

Elektros energijos technologinėms reikmėms sunaudota 95,7 proc., ūkio reikmėms – 4,3 proc. Vidutinė elektros energijos kaina 2024 m. siekė 20,84 ct/kWh ir lyginant su 2023 m. sumažėjo 2,69 ct/kWh arba 11,4 proc. 2024 m. rugpjūčio 1 d., pasirašyta nauja metinė elektros energijos pirkimo sutartis, kurioje numatytas 27,7 proc. mažesnis vidutinis tarifas.

2021 m. birželio pabaigoje elektros energiją pradėjo gaminti katilinėje Nr. 1 (Žalioji g. 3, Kretinga) sumontuota 41,28 kW galios saulės šviesos elektrinė, 2022 m. pabaigoje sumontuotos saulės šviesos elektrinės: 21,7 kW galios katilinėje Nr. 5 (Pasieniečių g. 25 a, Kretinga) ir 19,84 kW galios katilinėje Nr. 2 (Melioratorių g. 10, Kretinga). 2024 m. saulės elektrinėse pagaminta 75,304 tūkst. kWh (2023 m. – 73,891 tūkst. kWh) elektros energijos. Saulės elektrinėse pagaminta ir sunaudota elektros energija sudarė 11,54 proc., tai leido elektros energijos sąnaudas sumažinti 12,6 tūkst. Eur arba 1,89 ct/kWh.

Technologinio vandens sąnaudos tinklų papildymui 2023 m. sudarė 927 m³ ir buvo 95 m³ didesnės nei 2023 m. (5 lentelė). 2024 m. didesnis vandens kiekis tinklų papildymui buvo dėl nustatytų defektų bei vykdytų tinklų keitimo Salantų mieste.

5 lentelė

Rodiklis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Vanduo tinklų papildymui, m ³	1149	832	927
2. Nustatytas tinklų nesandarumų skaičius viso, vnt.:	8	4	6
2.1. Šildymo sezono metu, vnt.:			
2.1.1. Tiekimo tinkluose	1	2	6
2.1.2. Pastatų vidaus sistemose	2	1	0
2.2. Per tinklų hidraulinis bandymus, vnt.	5	1	6

2024 m. pakeista 310 m (2023 m. – 295 m) šilumos tiekimo tinklų. Per 2023 m. ir 2024 m. pakeitus 0,448 km katilinės Nr. 4, Salantuose šilumos tiekimo tinklų, metiniai technologiniai nuostoliai sumažėjo nuo 43,17 proc. (vidurkis per 2022 m.) iki 15,97 proc. (2024 m.) arba nuo 541,440 MWh 2022 m. iki 120,786 MWh 2024 m. Bendras eksploatuojamų termofikacinių šilumos tinklų ilgis 2024 m. nepakito ir sudarė 20,198 km (24,174 km_s), tame skaičiuje gamykloje izoliuotais vamzdžiais 11,641 km arba 57,63 proc.

2024 m. bendrovės gaminama šiluma buvo aprūpinami 3911 vartotojai, iš kurių 3733 yra gyventojai. Šiuo metu bendrovė vykdo šilumos punktų, vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą 203 pastatuose (2023 m. – 187 vnt.), iš jų UAB „Civinity namai Klaipėda“ administruojami gyvenami namai – 63 vnt. (2023 m. - 64 vnt.), UAB Kretingos šilumos tinklų administruojami namai 28 vnt. (2023 m. - 43 vnt.), daugiabučių gyvenamųjų namų bendrijos – 61 vnt. (2023 m. - 28 vnt.), iš jų jungtinė veikla- 7 vnt., Kretingos rajono savivaldybės administracijos pastatai (mokyklos, darželiai, muziejus ir t.t.) - 51 vnt. (2023 m. - 52 vnt.), .

Personalas ir darbo užmokestis

2024 metų gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 55 darbuotojai, vidutinis 2024 metų darbuotojų skaičius – 53 (6 lentelė). Darbuotojų kaita 2024 metais: priimta 14 darbuotojų, atleista – 22. Darbuotojų kaita, susijusi su darbo sezoniškumu (prasidedant ir pasibaigiant šildymo sezonui). 2024 metais bendrovėje naujų etatų neįsteigta. Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį: administracijos padalinyje dirbo 6 moterys ir 2 vyrai; vartotojų aptarnavimo grupėje – 3 moterys ir 6 vyrai; remonto skyriuje – 1 moteris ir 6 vyrai; energetikos ir IT skyriuje – 5 vyrai; katilinėje Nr. 2 – 11 vyrų ir 2 moterys; katilinėje Nr. 1 – 1 vyras ir 1 moteris; katilinėje Nr. 4, Nr. 3 – 5 vyrai; kaimų katilinėse – 2 moterys ir 4 vyrai. 2024 metų gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 3 pensinio amžiaus darbuotojai. Darbuotojų amžiaus vidurkis 2024 m. - 53 metai.

Darbo užmokestis skaičiuojamas laikantis teisės aktų reikalavimų, apmokama už viršvalandžius, darbą nakties metu, poilsio ir švenčių dienomis. Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2024 metais - 1830 eurai.

6 lentelė

	2022 metai	2023 metai	2024 metai
Darbuotojų skaičius gruodžio 31 d.	63	63	55
Vidutinis darbuotojų skaičius	59	54	53

Bendros darbo užmokesčio sąnaudos 2022 - 1107,975 tūkst. Eur, 2023 m. - 1142,349 tūkst. Eur, 2024 m. – 1221,694 tūkst. Eur iš jų išėtinės išmokos – 2022 m. – 29,574 tūkst. Eur, 2023 m.- 18,106 tūkst. Eur, 2024 m. – 9,738 tūkst. Eur. Žemiau pateikiame faktinį vidutinį darbo užmokestį pagal pareigas (7 lentelė).

7 lentelė

Pareigų pavadinimas/ BRUTO Darbo užmokestis	2022 metai	2023 metai	2024 metai
Vadovų vidutinis mėnesinis DU, Eur	3674	3888	3903
Specialistų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1653	1889	1980
Darbininkų vidutinis mėnesinis DU, Eur	1132	1357	1535
Vidutinis DU bendrovėje:	1426	1662	1830

Vidaus kontrolė

2024-10-02 bendrovėje atliktas Bazinis kibernetinio saugumo ir TIS2 vertinimas. Šio vertinimo metu buvo atliktas aukšto lygio Kretingos šilumos tinklų pasirengimo TIS2 direktyvos atitikčiai. TIS2, taip pat žinoma kaip tinklo ir informacinių sistemų direktyva 2, yra reguliavimo sistema, kuria siekiama užtikrinti aukštą bendrą kibernetinio saugumo lygį visose valstybėse narėse. Ši direktyva pakeičia ankstesnę TIS1 direktyvą ir įsigaliojo 2024 m. spalio mėn. TIS2 nustato griežtesnius kibernetinio saugumo rizikos valdymo ir pranešimų apie incidentus reikalavimus. Katilinėse įdiegta nuotolinė šilumos skaitiklių nuskaitymo sistema, kuri leidžia operatyviai pastebėti ir reaguoti į užduotų parametrų pasikeitimus. Bendrovėje išleisti įsakymai dėl kuro (degalų) naudojimo limitų. Toliau plečiama vaizdo stebėjimo ir kontrolės sistema mažose katilinėse. Paskirtos komisijos sunaudotų žaliavų, medžiagų nurašymui, ilgalaikio turto įvedimui į eksploataciją. Kiekvienu finansinių metų pabaigoje atliekama bendrovės turto inventORIZACIJA, paskirtos komisijos biokuro inventORIZACIJAI kiekvieno mėnesio paskutinę darbo dieną. Naudojamas mobilus parašas, bendrovės dokumentai administruojami naudojant dokumentų valdymo sistemą KONTORA. Įsigytas mobilus generatorius, kuris užtikrins stabilų katilinių darbą esant elektros sutrikimams. Nutolusiose (kaimų) katilinėse įdiegta 12 vnt. priešgaisrinių apsaugos sistemų. Atsisakyta popierinių sąskaitų, įdiegta savitarna, kuria naudojasi apie 1000 vnt. klientų. Visose katilinėse įdiegtas šilumos energijos skaitiklių duomenų nuskaitymas ne tik leidžia kontroliuoti gamybos parametrus, bet ir planuoti bei efektyvinti šilumos gamybą.

Finansinio veiklos audito atlikimo metu nenustatyta reikšmingų rizikos ir neapibrėžtumų pastebėjimų, kurie galėtų daryti poveikį finansinėms ataskaitoms, nenustatyta atveju, kad nesilaikoma specifinių reikalavimų, nustatytų atskiruose teisės aktuose, reglamentuojančių įmonės veiklą.

Pateikiame dokumentų registro statistiką (8 lentelė).

8 lentelė

Dokumentų rūšis	2021 metai	2022 metai	2023 metai	2024 metai
Gauti dokumentai, vnt.	293	538	226	226
Siunčiami dokumentai, vnt.	271	240	245	276
Įsakymai veiklos klausimais, vnt.	85	118	155	102
Įsakymai personalo klausimais, vnt.	87	118	149	109

Sandoriai

Teikiame per metus laiko bendrovėje vykdytų pirkimų, viršijančių 3000 Eur vertę sąrašas pateikta 9 lentelėje.

9 lentelė

Tiekėjas	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur (be PVM)	Bendras pirkimų skaičius
UAB Imlitex energy	91404,95	1
UAB Kretingos santechnika	97599,54	4
Lietuvos energetikos institutas	15000,00	1
UAB Celsis	15000,00	1
UAB Proteko	15000,00	1
UAB Viešųjų pirkimų agentūra Etenders	15000,00	1
UAB Technologinių paslaugų sprendimai	14977,35	1
UAB Pajūrio naujienos	6745,50	1
MB Visi įmanomi pamatai	5241,50	1
UAB Eurointegracijos projektai	13500,00	1
UAB Elektros Lizdas	11794,00	1
UAB Šilumos pulsas	44878,20	2
AB Kelių priežiūra	10000,00	1
A Vitkevičiaus individuali audito įmonė	10500,00	1
UAB IRTC	32176,30	4
UAB Naftos Dujos	17211,60	1
APB Protego	9860,00	1
Asociacija karo palikimo grėsmės prevencija	11000,00	1
UAB Evaigis	10000,00	1
UAB Axioma service	10900,00	1
AB Telia	9697,25	1

UAB Fixas	44990,00	2
Ūkininkas Marius Eglynas	10000,00	1
UAB Jogeris	65550,00	2
UAB Elremta Mastermann	14600,00	1
UAB Kalvis	17698,12	2
UAB SB Service	5600,00	1
MB Pajūrio technika	15000,00	1
UAB Granulta	25997,54	6 (BALTPPOOL birža, medienos granulės)
UAB Grasta	8622,16	2 (BALTPPOOL birža, medienos granulės)
UAB Robmona	43370,21	2 (BALTPPOOL birža, medienos granulės)
UAB Baldarys	23399,36	15 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Kietasis biokuras	113728,61	27 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Enila	7717,01	3 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Judrės medis	73264,90	22 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Junelinta	18131,97	12 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Klasmann Deilmann Bioenergy	4139,58	2 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
SIA Manfreds pluss	18850,88	10 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Babruna	213097,58	39 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Robmona	43589,68	14 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Via Fortis	133699,40	34 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)
UAB Vudimeksus	809570,27	40 (BALTPPOOL birža, smulkinta mediena)

Investicijų politikos įgyvendinimas

Bendrovė 2024 m. įsigijo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto už 573,1 tūkst. Eur, iš jo atnaujinta Katilinės Nr.3 įranga – 333,9 tūkst. Eur, šilumos siurbliai ir kita įranga Katilinėse Nr. 10 ir Nr.11 – 94,1 tūkst. Eur, sunkvežimis (su konteineriu) – 44,7 tūkst. Eur, elektros generatorius su priekaba – 14,6 tūkst. Eur, sumontuoti šilumos apskaitos prietaisai, nuotolinė duomenų nuskaitymo įranga vartotojams, gaisro aptikimo sistema – 39,4 tūkst. Eur, įsigyta nematerialaus turto – 22,9 tūkst. Eur, kompiuterinės įrangos – 2,6 tūkst. Eur, sumontuota vaizdo stebėjimo sistema 6 katilinėse – 8,0 tūkst. Eur, pakeista 0,18 km šilumos tiekimo tinklų Salantuose-17,7 tūkst. Eur, bei kito smulkaus turto – 12,9 tūkst. Eur. Katilinės Nr.3 įrangos atnaujinimui paimta paskola „Swedbank“ AB, kitas turtas įsigytas iš savo lėšų. Katilinėje Nr.2 atlikta katilo Nr.1 ir katilo Nr.2 pakuros remontas už 20,0 tūkst. Eur.

2025 m. planuojama atlikti investicijų už 844 tūkst. Eur, iš jų: Kretingos ligoninės prijungimas prie Kretingos CŠT1-165 tūkst. Eur, katilinės Nr. 4 modernizavimas – 240 tūkst. Eur, Grūšlaukės katilinės šilumos siurblio ir granulinio katilo įrengimas – 38,8 tūkst. Eur, granulinio katilo Salantų seniūnijos katilinėje įrengimas – 32,4 tūkst. Eur, Kartenos CŠT sistemos rekonstrukcija – 92,1 tūkst.

Eur, katilinės Nr. 4 CŠT keitimas – 36 tūkst. Eur, šilumos siurblys Kurmaičių katilinėje – 22 tūkst. Eur, 66 kWp saulės fotovoltinių modulių įrengimas-85 tūkst. Eur savaeigis krautuvas – 70 tūkst. Eur, siurblinės (Savanorių g. 23A, Kretinga) atnaujinimas – 14 tūkst. Eur, šilumos apskaitos prietaisų įrengimas ir pakeitimas vartotojams su nuotoliniu duomenų nuskaitymu – 15,7 tūkst. Eur, įrengimų atnaujinimas ir smulkaus turto įsigijimas – 15 tūkst. Eur, SCADA sistemos atnaujinimas, technologinių ataskaitų sistemos įdiegimas – 18 tūkst. Eur.

Bendrovės atliktos ir planuojamos investicijos būtinos šilumos tiekimo sistemų saugumo ir tiekimo patikimumo užtikrinimui, nudėvėto turto atstatymui, orientuotos į atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, ŠESD emisijos mažinimą bei naujų klientų prijungimą.

Rizikos valdymo ir priežiūros politika

Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos Bendrovės veiklai - energetinių resursų kaina, gamybos sezoniskumas, įtakojantis apyvartinių lėšų trūkumą vasarą ir rudenį, klientų nemokumas, kvalifikuotų darbuotojų trūkumas.

2024 m. skirtas padidintas dėmesys gaunamo biokuro kokybės kontrolei davė teigiamų rezultatų. Sumažėjęs nekokybiško kuro kiekis leido efektyviau naudoti technologinį kurą šilumos gamyboje ir taip mažinti pardavimo savikainą. 2024 m. pardavimo savikainos mažėjimui įtakos turėjo ir mažesnė technologinio kuro kaina. Tačiau 2025 m. atsigauanti baldų pramonė bei siekis šilumos energijos gamybai naudoti tik medieną, netinkančią šiai pramonės šakai, gali turėti įtakos biokuro kainos didėjimui.

Bendrovė biokuro įsigijimą diversifikavo - dalis piršta ir kaupia trumpalaikiais sandoriais vasarą, dalis įsigyta pagal ilgalaikius sandorius, o likusi dalis – pagal poreikį šildymo sezonu. Avansinis atsiskaitymas už gamtines dujas, garantiniai užstatai biokuro biržoje sąlygojo apyvartinių lėšų trūkumą.

Klientų nemokumui spręsti Bendrovė yra sugriežtinusi neapmokėtų sąskaitų kontrolę ir skolų išieškojimą, nuolat bendrauja su skolininkais ir aiškinasi įsiskolinimo priežastis bei galimus sprendimus skoloms pašalinti. Kraštutinės taikomos priemonės - karšto vandens tiekimo ribojimas ar skolos išieškojimas teisinėmis priemonėmis.

Darbo rinkoje esamas kvalifikuotų darbuotojų trūkumas tampa vis aktualesnis. Ypač inžinerinės profesijos, kurios reikalauja aukštesnių gebėjimų, ilgesnio mokymo darbo vietoje, kol darbuotojas gali kokybiškai ir saugiai vykdyti pavestas funkcijas ir priimti sprendimus savarankiškai. Atsižvelgdami į tai privalome gerinti personalo darbo sąlygas, persikirstyti darbo funkcijas esamiems darbuotojams, būtinas išlaidų darbuotojų pritraukimui didinimas, darbuotojų mokymas ar perkvalifikavimas ir žinoma konkurencingo darbo užmokesčio siūlymas, bei gamybinių procesų automatizavimas.

Veiklos strategija ir tikslai

2024 m. priimti sprendimai įtakojantys bendrovės veiklą.

2024-02-29 Kretingos rajono savivaldybės taryba, sprendimu T2-55 patvirtino UAB Kretingos šilumos tinklų šilumos ūkio plėtros investicinį planą.

2024-02-29 Kretingos rajono savivaldybės taryba, sprendimu T2-56 patvirtino daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros (eksploatavimo) maksimalius tarifus.

2024-05-23 UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba, protokolu Nr. R8-8 patvirtino UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

2024-09-26 Kretingos rajono savivaldybės taryba, sprendimu T2-341 patvirtino UAB Kretingos šilumos tinklų 2025-2026 m. investicijų planą.

2024-12-23 UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba, protokolu Nr. R8-18 koregavo UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

Bendrovės veiklos prognozės ir planai

Centralizuotos šilumos energijos tiekimas turi būti plėtojamas taip, kad mažiausiomis sąnaudomis būtų užtikrintas patikimas ir kokybiškas šilumos energijos tiekimas klientams.

Bendrovės valdyba patvirtino Bendrovės 2025 m. veiklos biudžetą, kuriame numatyti veiklos efektyvumo rodikliai bei planuojamas teigiamas 2025 m. veiklos rezultatas. 2024-09-26 Kretingos rajono savivaldybės taryba patvirtino Bendrovės investicijų planą 2025 –2026 metams. Investicijos susijusios su šilumos gamybos patikimumo ir efektyvumo didinimu, naujų klientų prijungimu bei nudėvėto turto atnaujinimu.

Bendrovės perspektyviniams darbams svarbios ir Lietuvos nacionalinio energetikos ir klimato srities veiksmų plane numatytos priemonės: skatinti atsinaujinančių energetikos išteklių (AEI) naudojimą; didinti naujų šilumos klientų prijungimo prie CŠT skaičių; skatinti iškastinį kurą naudojančius namų ūkius jungtis prie CŠT tinklų arba naudoti AEI. Planuojamos energinio efektyvumo didinimo priemonės 2020–2030 m. laikotarpiu, tokios kaip: efektyvesnių produktų ir technikos naudojimas vystantis technologijoms, perėjimas prie žemos temperatūros CŠT, AEI gamyba, kaupimas, pastatų įvadinių šilumos punktų, šildymo bei karšto vandens sistemų modernizavimas, energinio efektyvumo didinimas ne pramonės sektoriuje, išmaniosios apskaitos diegimas ir atliekinės šilumos naudojimas.

Bendrovė tvirtai laikosi įsipareigojimo iki 2030 metų ženkliai sumažinti iškastinio kuro, šilumos energijos gamyboje, naudojimą. Tam tikslui įmonė 2024 metais įrengė papildomus šilumos siurblius bei atliko viešą pirkimą saulės elektrinės įrengimo darbams atlikti. 2025-2026 m. investicijų plane numatytas šilumos siurblių įrengimas keliuose objektuose – Grūšlaukėje ir Kurmaičiuose. Bendrovė, kartu su Kretingos rajono savivaldybės administracija prisijungė prie tarptautinės Interreg Pietų Baltijos programos, kurios tikslas – įvertinti regiono šilumos gamybos ypatumus bei atlikus duomenų analizę parengti rekomendacijas efektyvesnei šilumos gamybai ir tiekimui mažinant ŠESD.

2025 m. Bendrovė planuoja įdiegti kokybės (ISO 9001), aplinkos (ISO 14001), darbuotojų sveikatos ir saugos (ISO 45001) vadybos sistemas. Sudaryta sutartis dėl ISO standartų diegimo parengimo ir konsultavimo. Kokybės, aplinkos apsaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistema apims visas pagrindines bendrovės veiklos sritis: šilumos gamybą, perdavimą ir pardavimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą. Įdiegta standartizuota vadybos sistema bendrovėje užtikrins maksimaliai efektyvų procesų ir projektų, personalo valdymą ir taps neabejotinu kokybės ženklu partneriams, tiekėjams, klientams.

Veiklos vertinimo rodiklių įgyvendinimas

Vadovaujantis UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-05-23 valdybos protokolu Nr. R8-8 nustatytais veiklos vertinimo rodikliais 2024 metų rezultatams vertinti, pateikiame veiklos vertinimo rodiklių įvykdymo rezultatus 2024 metais:

1. Kuro sąnaudos ne didesnės nei nustatyta bazinėje kainoje – 95,5 kg_{ne}/MWh.

Rodiklis įvykdytas. Pasiektas kuro sąnaudų rodiklis - 94,03 kg_{ne}/MWh.

2. Šilumos nuostoliai tinkle ne didesni nei 284,64 MWh/km_s arba procentine išraiška 15,48 proc..

Rodiklis įvykdytas. Šilumos nuostoliai tinkle - 238,283 MWh/km_s arba procentine išraiška 14,32 proc..

3. Investicijų plano įgyvendinimas 80 proc. pagal bendrovės patvirtintą 2024-2028 m. strateginį veiklos planą.

Rodiklis įvykdytas.

2024 metais bendrovė įgyvendino visas bendrovės strateginiame plane numatytas 2024 m. investicijas – atliktas šilumos tinklų atnaujinimas Salantų CŠT2 sistemos rekonstrukcija, įgyvendintos investicijos katilinėje Nr. 11 (įrengtas šilumos siurblys), katilinėje Nr. 10 (įrengtas šilumos siurblys), Salantų CŠT1 sistema (katilinė Nr. 3) įrengtas automatizuotas biokuro katilas,

vykdyta sklaida apie įmonės veiklą, straipsniai skelbti tiek vietinėje tiek regioninėje spaudoje, per 2024 m. bendrovės darbuotojai dalyvavo 46 kvalifikacijos kėlimo mokymuose (gamybinių procesų, buhalterijos, pirmosios pagalbos, dokumentų/personalo ir t.t.). 2024-12-23 UAB Kretingos šilumos tinklų valdyba, protokolu Nr. R8-18 koregavo UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą. Nuspręsta Kretingos ligoninės prijungimo prie Kretingos CŠT investicijos sumas koreguoti taip – 2024 m. -13,82 tūkst. Eur, o 2025 m. – 151,2 tūkst. Eur., pakeisti planuojamų įrengti tinklų ilgį iš 515 į 331. Korekcija atlikta, nes statybų leidimas dėl darbų Kretingos ligoninėje gautas tik rugsėjo mėnesį. Taip pat nuspręsta atsisakyti 2024 m. suplanuotos investicijos - parengti įmonės rinkodaros ir įvaizdžio strategiją ir ateityje šiai investicijai lėšų nenumatyti. Investicija neaktuali ir nenaudinga.

4. UAB Kretingos šilumos tinklų ūkinės finansinės veiklos rezultatas teigiamas. Rodiklis įvykdytas. Bendrovės pelnas - 86,458 tūkst. Eur.

Kretingos rajono savivaldybės lūkesčių, susijusių su Bendrovės veikla įgyvendinimas

Bendrovė turi siekti bendrųjų veiklos rodiklių, prisidedančių prie Kretingos rajono savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo. Bendrovei keliami tikslai ir matavimo rodikliai pateikiami 10 lentelėje.

Lentelė 10

Eil. Nr.	Bendrovės veiklos rodiklio pavadinimas	Rodiklio reikšmė (per metus)	Rodiklio reikšmė 2024 m.
1.	Transportavimo bei paskirstymo nuostoliai šilumos tinkluose	ne daugiau kaip 6,9 tūkst. MWh	5,8 tūkst. MWh
2.	Modernizuotų centralizuoto šilumos tiekimo tinklų dalis iš viso nuo bendro centralizuoto šilumos tiekimo tinklų ilgio	2022 m. – 53 proc., 2023 m. – 55 proc., 2024 m. – 57 proc., 2025 m. – 59 proc.	57,63 proc.
3.	Prie centralizuoto šilumos tiekimo sistemos prijungtų naujų šilumos vartotojų plėtra	kasmet didėjantis naujų vartotojų skaičius	3
4.	Investicijų, mažinančių šilumos kainą, įgyvendinimas	investicijų, mažinančių šilumos kainą, įvertinimas	Dėl dalies tinklų pakeitimo (180 m) katilinėje Nr. 4, Salantuose sumažėjo bendri nuostoliai tinkle nuo 434,4 MWh 2023 m. iki 120,8 MWh 2024 m.; katilinėje Nr. 3 įrengus pilnai automatizuotus katilus sumažėjo aptarnavimo kaštai (atsisakyta trijų katilų kūrų).
5.	Klientų pasitenkinimo Bendrovės teikiamomis paslaugomis indeksavimas	kasmet aukštesnis pasitenkinimo indeksas	Pagal 2024-05-23 UAB Kretingos šilumos tinklų valdybos patvirtintą UAB Kretingos šilumos tinklų 2024-2028 m. strateginį veiklos planą šio rodiklio vertinimas bus atliekamas 2025 m. ir 2027 m.
6.	Klientų aptarnavimo elektroninėje erdvėje didinimas	elektroniniu būdu aptarnautų asmenų skaičiaus didinimas	Nuo 2024 m. balandžio atsisakyta popierinių sąskaitų, įdiegta savitarnos svetainė.
7.	Aukštą pridėtinę vertę kuriančios darbo jėgos pritraukimas	Bendrovės bendro VDU* augimas	VDU 2023 m. buvo 1662 Eur, 2024 m. - 1830 Eur, t.y. VDU augimas 10,1 proc..

*VDU – vidutinis darbo užmokestis

Bendrovė turi užtikrinti savo pagrindinės veiklos funkcijų įgyvendinimą efektyviai panaudojant nuosavą Bendrovės kapitalą. Bendrovės rodikliai pateikiami 11 lentelėje.

Lentelė 11

Eil. Nr.	Finansiniai veiklos efektyvumo rodikliai	Rodiklio reikšmė	Rodiklio reikšmė 2024 m.
1.	Grynasis pelningumas	teigiamas	2,71
2.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	ne mažiau kaip 1 proc.	3,6
3.	Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E)	ne daugiau nei 0,8	0,459
4.	Dividendai	gali būti skaičiuojami	

Vadovo žodis

2024 metais energetikos sektoriui iššūkių nemažėja. UAB Kretingos šilumos tinklai taip pat įgyvendino investicinius projektus ir priėmė sprendimus, kurie padidino šilumos gamybos ir tiekimo patikimumą, stiprino komunikaciją su savo klientais bei partneriais. Reikia paminėti, kad dėl ekonominio sąstingio sumažėjo medienos pramonės apimtys, tai lėmė, kad per 2024 m. mažėjo technologinio kuro kainos, o tai padėjo mažinti tiekiamos šilumos energijos kainą. 2024 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra buvo 0,64° C aukštesnė nei 2023 m. ir buvo viena šilčiausių žiemų istorijoje.

2024 m. susidūrėme su nemažais iššūkiais komandos sudėtyje, pasikeitė kelių skyrių vadovai bei spalio mėnesį nutraukta darbo sutartis su Bendrovės direktoriumi. Tačiau darbas nesustojo ir Bendrovė pelningai užbaigė metus, sėkmingai įgyvendindama visus suplanuotus projektus. Taip pat Bendrovei pavyko optimizuoti ir sumažinti gamyboje naudojamo kuro kiekį bei sumažinti technologinius nuostolius tinkluose.

Bendrovės vizija nepakito – jos centre kaip ir anksčiau svarbiausią vietą užima klientas. Pastarieji metai geopolitiniu bei ekonominiu atžvilgiais ir toliau kelia nemažai iššūkių, tačiau komanda ir toliau ryžtingai nusiteikusi dirbti Bendrovės bei Kretingos miesto ir rajono gyventojų labui.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2024 m. įvykdytus darbus įgyvendinant 2024-2028 m. strateginį veiklos planą ir atliepiant akcininkų lūkesčius. Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu UAB Kretingos šilumos tinklai daugiausiai dėmesio skirs strateginių veiklos kryptių, numatytų UAB Kretingos šilumos tinklų šilumos ūkio plėtros investiciniame plane įgyvendinimui: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų ir akcininkų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui. Pateikdama šią Ataskaitą viešai, UAB Kretingos šilumos tinklai atsiskaito įmonės akcininkams ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Kretingos rajono piliečiams.

UAB Kretingos šilumos tinklų
Technikos vadovas laikinai vykdantis direktoriaus funkcijas

Tomas Liaučys